



СОВЕТ НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ КОЛЬЧУГИНСКОГО РАЙОНА

РЕШЕНИЕ

от 31.07.2024

№ 401/82

О проведении публичных слушаний по проекту изменений в Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район Владимирской области на период до 2030 года, утвержденную решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 06.12.2018 № 396/67

В целях реализации права граждан Кольчугинского района на осуществление местного самоуправления посредством участия в публичных слушаниях, в соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Положением о публичных слушаниях и общественных обсуждениях в муниципальном образовании Кольчугинский район, утвержденным решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 16.07.2018 № 360/58, руководствуясь Уставом муниципального образования Кольчугинский район, Совет народных депутатов Кольчугинского района

Р Е Ш И Л:

1. Провести публичные слушания по проекту изменений в Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район Владимирской области на период до 2030 года, утвержденную решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 06.12.2018 № 396/67 (далее – Проект), согласно приложению № 1 к настоящему решению.

2. Провести публичные слушания 12.09.2024 года в 14 часов 00 минут по адресу: г. Кольчугино, пл. Ленина, д. 2 (большой зал заседаний).

3. Утвердить состав комиссии по организации и проведению публичных слушаний по Проекту (далее – Комиссия), согласно приложению № 2 к настоящему решению.

4. Проект разместить на официальном сайте администрации Кольчугинского района в информационно – телекоммуникационной сети «Интернет» - www.kolchadm.ru в разделе «Публичные слушания и общественные обсуждения».

Предоставить возможность ознакомления с печатным экземпляром Проекта в Комиссии, расположенной по адресу: г. Кольчугино, пл. Ленина, д. 2, кабинет № 55 в рабочие дни с 09.00 до 12.00 и с 13.00 до 16.00.

5. Установить, что предложения и замечания по Проекту в письменном виде направляются в Комиссию в срок до 06.09.2024.

6. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на председателя постоянной комиссии по бюджетной, налоговой, экономической политике, земельным и имущественным отношениям Совета народных депутатов Кольчугинского района.

7. Настоящее решение вступает в силу со дня его официального опубликования.

Глава Кольчугинского района

В.В. Харитонов

**СОСТАВ
КОМИССИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЮ
ПУБЛИЧНЫХ СЛУШАНИЙ**

1. Харитонов Владимир Викторович - глава Кольчугинского района, председатель комиссии.
2. Вительс Наталья Валерьевна - начальник экономического управления администрации Кольчугинского района, заместитель председателя комиссии (по согласованию).
3. Логинова Юлия Александровна – заместитель начальника экономического управления администрации Кольчугинского района, секретарь комиссии (по согласованию).

Члены комиссии:

4. Рыбина Мария Анатольевна – председатель комиссии по социальной политике и вопросам местного самоуправления Совета народных депутатов Кольчугинского района.
5. Ершов Илья Васильевич - председатель комиссии по бюджетной, налоговой, экономической политике, земельным и имущественным отношениям районного Совета народных депутатов Кольчугинского района.
6. Громова Светлана Николаевна – председатель комиссии по вопросам жизнеобеспечения и благоустройства Совета народных депутатов Кольчугинского района.
7. Севрюк Елена Вячеславовна – и.о. начальника правового отдела, юрисконсульт администрации района.



проект

СОВЕТ НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ КОЛЬЧУГИНСКОГО РАЙОНА
РЕШЕНИЕ

от _____

№ _____

О внесении в Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район Владимирской области на период до 2030 года, утвержденной решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 06.12.2018 № 396/67 в новой редакции

В соответствии с Федеральными законами от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», руководствуясь Уставом муниципального образования Кольчугинский район, Совет народных депутатов Кольчугинского района

Р Е Ш И Л:

1. Внести изменения в Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район Владимирской области на период до 2030 года, утвержденную решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 06.12.2018 № 396/67, изложив её в новой редакции, согласно приложению к настоящему решению.

2. Администрации Кольчугинского района обеспечить мониторинг, контроль и отчёт о реализации положений Стратегии социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район Владимирской области на период до 2030 года.

3. Настоящее решение вступает в силу со дня его официального опубликования.

Глава Кольчугинского района

В.В. Харитонов

Приложение
к решению Совета народных депутатов
Кольчугинского района
от _____ № _____



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КОЛЬЧУГИНСКИЙ РАЙОН
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

2024 г.

Содержание

Введение

1. Общая характеристика Кольчугинского района
2. Анализ и оценка итогов социально-экономического развития Кольчугинского района до 2023 г.г.
3. Целеполагание социально-экономического развития Кольчугинского района на 2021-2030 г.г.
 - 3.1. Стратегические направления социально-экономического развития Кольчугинского района
 - 3.2. Определение целевых показателей и ожидаемых результатов стратегии социально-экономического развития Кольчугинского района
4. Анализ социально-экономических факторов, влияющих на показатели жизнедеятельности населения Кольчугинского района
 - 4.1 Экономические факторы влияния на уровень жизни населения
 - 4.1.1. Трудовые ресурсы как фактор экономического развития
 - 4.1.2. Местный бюджет как фактор бюджетной обеспеченности и повышения уровня жизни населения
 - 4.1.3. Инвестиции как фактор экономического благополучия населения
 - 4.1.4. Предпринимательство как фактор увеличения доходов и развития экономической активности населения
 - 4.1.5. Сельское хозяйство как фактор влияния на жизнедеятельность населения
 - 4.2. Инфраструктура района как фактор обеспечения комфортных условий жизнедеятельности населения
 - 4.3. Анализ социальной сферы как фактора достижения духовных целей и физического здоровья населения района
5. Анализ ресурсных возможностей развития Кольчугинского района с учётом выявленного потенциала и факторов развития (SWOT-анализ)
6. Приоритеты стратегического планирования / Точки роста
7. Сценарии социально-экономического развития Кольчугинского района
8. Целевые показатели (индикаторы) стратегии социально-экономического развития Кольчугинского района

9. Планирование и программирование социально-экономического развития в стратегии Кольчугинского района на среднесрочный период 2021-2024 гг.

10. Планирование и программирование социально-экономического развития в стратегии Кольчугинского района на среднесрочный период 2025-2030 гг.

11. Анализ рисков, механизмы управления и корректировки стратегии

11.1. Основные риски реализации стратегии, их минимизация и управление

11.2. Механизмы управления и корректировки стратегии

Заключение

Введение

Стратегия социально-экономического развития Кольчугинского района до 2030 года (далее – Стратегия) определяет приоритеты, стратегическую цель, цели и задачи социально-экономического развития Кольчугинского района, основные направления их достижения на долгосрочную перспективу.

Настоящим документом актуализируются Стратегия, утвержденная решением Совета народных депутатов Кольчугинского района от 20.12.2018 № 396/67.

Целью актуализации Стратегии является обновление, дополнение и корректировка приоритетов и задач развития района для достижения целей социально-экономического развития Кольчугинского района и повышения её вклада в достижение целей развития Владимирской области.

Стратегия социально-экономического развития района соответствует положениям Федерального закона от 28.06.2014 № 172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и содержит в себе все обозначенные этапы стратегического планирования:

- целеполагание – определение стратегических направлений, и приоритетов развития;
- прогнозирование – система ожидаемых результатов (индикаторов) развития района по стратегическим направлениям;
- планирование и программирование – комплекс мероприятий, программ и проектов, взаимоувязанных по целевым индикаторам, срокам реализации и ресурсам.

Стратегия Кольчугинского района учитывает интересы и потребности различных социальных слоёв населения, органов муниципальной и региональной власти, общественных организаций, бизнес-структур, расположенных на территории района.

Стратегия – ясное и разделяемое населением района представление о будущем, а также план приоритетных действий органов местного самоуправления с учетом имеющихся возможностей внешней среды, потенциала внутреннего развития и ресурсных ограничений.

Стратегия включает в себя анализ факторов, влияющих на целевые показатели уровня жизни населения района и их исход в планируемом периоде.

При разработке стратегии был использован современный набор приёмов и технологий прогнозирования и планирования:

- количественные методы: балансовый, экстраполяция тренда;
- качественные методы: сценарный подход в определении альтернатив развития.

В научном и практическом плане ожидаемым результатом разработки стратегии является создание модели стратегического развития Кольчугинского района, позволяющей подтвердить на практике возможность реализации устойчивого развития района.

Стратегия Кольчугинского района соответствует целевым приоритетам развития страны и Владимирской области, определенных стратегическими документами федерального уровня:

- Выступления Президента Российской Федерации В.В. Путина при представлении ежегодного Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, 2012 - 2018 годы;

- Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208;

- Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 июня 2016 г. №1083-р.

Стратегическими документами регионального уровня:

- Указ губернатора Владимирской области «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Владимирской области до 2027 года и Среднесрочного плана развития Владимирской области на 2009-2012 годы» от 02.06.2009 № 10;

- Закон Владимирской области «О порядке осуществления стратегического планирования во Владимирской области» от 08.02.2018 № 3-ОЗ;

- Постановление администрации Владимирской области «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации среднесрочных и долгосрочных прогнозов социально-экономического развития Владимирской области» (в ред. постановлений администрации Владимирской области от 01.12.2016 № 1061, от 06.12.2017 № 1023, от 25.07.2018 № 561) от 21.09.2015 № 926;

- Постановление администрации Владимирской области от 4.03.2015 № 158 «О Порядке разработки и утверждения бюджетного прогноза Владимирской области (с изменениями на: 25.07.2018).

Стратегия разработана с привлечением основных групп влияния на развитие района: представителей законодательной и исполнительной ветвей власти.

Использование указанных стратегических документов, как факторов внешней среды в разработке и дальнейшей реализации стратегии района, предусмотрено в единстве подходов к управлению социально-экономическим развитием территорий Российской Федерации всех уровней публичной власти, в том числе Кольчугинского района.

Координация работ и методическое сопровождение процесса разработки Стратегии осуществлены научно-педагогическими работниками Владимирского филиала РАНХиГС.

Корректировка стратегии была произведена в 2024 году научно – педагогическими работниками владимирского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Стратегия затрагивает наиболее существенное для функционирования, адаптации и развития муниципального образования. Стратегия касается тех отраслей и сфер жизни, которые имеют определяющее значение для существования муниципального образования, могут дать сильный импульс его развитию.

Стратегия не является конечным планом, не подлежащим изменению. Она предполагает постоянное обновление, изменение механизмов и текущих задач в соответствии с изменившейся достигнутой ситуацией; при этом стратегические цели и выделенные приоритеты должны оставаться неизменными.

Разработка Стратегии основывается на следующих принципах:

- привлечение населения, представителей бизнеса и общественных организаций к партнерству с органами местного самоуправления в процессе определения целей и задач стратегического развития;
- учёт в Стратегии современных тенденций управления экономики, новейших методов и передового опыта стратегического управления муниципальными образованиями;
- разработка Стратегии от долгосрочного видения в перспективе до конкретных проектов и программ;
- использование в процессе разработки и реализации Стратегии результатов современных экономических научно-прикладных разработок, достижений и опыта активных муниципальных образований, практического опыта и экспертного мнения сотрудников администрации Кольчугинского района.

В основе исследования лежит системный анализ, при котором любое явление рассматривается как совокупность взаимосвязанных элементов во внешней и внутренней среде.

Методология исследования включает:

- стратегический анализ, оценку социально-экономического развития района;
- сравнительный анализ с другими муниципальными образованиями Владимирской области (построение Бостонских матриц);
- построение дерева целей;
- обоснование муниципальных проектов социально-экономического развития.

На основании результатов стратегического анализа разработаны Стратегия и План мероприятий по реализации Стратегии (далее – План мероприятий), содержащие конкретные программы, инвестиционные проекты и инвестиционные предложения по развитию Кольчугинского района.

1. Общая характеристика Кольчугинского района

Природа и география района

Административным центром района является город Кольчугино, расположенный в 74 километрах к северо-западу от областного центра г. Владимира.



Рисунок 1 - Расположение Кольчугинского района на карте Владимирской области

Климат Кольчугинского района умеренно-континентальный: теплое лето, мягкая зима, среднегодовое количество осадков 610 мм, продолжительность безморозного периода 151 день. Погода обычно неустойчива из-за ровной поверхности равнины, на которую приходят разные воздушные массы.

Район разделён на две части небольшой рекой Пекшой. На территории района протекают 15 малых рек, отсутствуют крупные естественные озёра, однако на Пекше есть крупное Кольчугинское водохранилище, которое является самым крупным водоемом Владимирской области. Водные ресурсы являются ценным

природным богатством, источником жизнеобеспечения населения, промышленного и сельскохозяйственного производства.

Площадь территории района составляет 1 170 квадратных километров. На территории района расположено 143 населенных пунктов, численность населения района по состоянию на начало 2023 года составляет 48765 человек.

Район расположен на северо-восточном окончании Смоленско-Московской возвышенности в окрестностях Клинско-Дмитровской гряды с типичным подтаежным ландшафтом. Наиболее высокая точка района находится на высоте 236 метров над уровнем моря. На возвышенных местах сохранился моренный рельеф последнего оледенения (10-15 тысяч лет назад). Морены Кольчугинского района состоят из суглинков и глины со значительным количеством щебня, валунов и песка, часто перекрыты бескарбонатными покровными суглинками. В районе преобладают елово-мелколиственные леса.

Флора района насчитывает 594 вида сосудистых растений. Это наиболее флористически бедный муниципальный район Владимирской области, поскольку он полностью лежит в пределах одного природного района.

История района

Город Кольчугино образовался из заводского поселка, в 1871 году заложенного купцом А.Г. Кольчугиным, вместе с медеплавильным заводом близ села Васильевского при речке Белой, впадающей в реку Пекшу. Фамилия этого человека и легла в основу названия города Кольчугино. В 30-е годы XX века именно в Кольчугине был создан «крылатый» металл, получивший название «кольчугалюминий», из которого был построен первый советский цельнометаллический самолет АНТ-2. Первоначально Кольчугинский район был образован в составе Владимирской губернии постановлением НКВД 5 июня 1920 года. В него вошли Завалинская волость из Покровского уезда, Давыдовская и Есиплевская волости из Юрьев-Польского уезда. На 1 января 1940 года в состав района входили город Кольчугино и 21 сельсовет.

В соответствии с Законом Владимирской области от 16 мая 2005 года № 64-ОЗ муниципальное образование «Округ Кольчугино» наделён статусом муниципального района в составе 1 городского и 5 сельских поселений. Город Кольчугино вошёл в состав муниципального района как городское поселение.

Культурное наследие района

На Кольчугинской земле выросло немало одарённых людей и известных людей. Среди них: советский государственный деятель, нарком и министр, руководитель цветной металлургии СССР, специалист в области цветной металлургии П.Ф. Ломако; директор «КБ-11», заместитель министра среднего машиностроения СССР, генерал-лейтенант П.М. Зернов; архитектор А.П. Верещагин, подполковник Советской Армии, участник Великой Отечественной войны, Герой Советского Союза. В.И. Веденеев; участник Великой Отечественной войны, летчик, Герой Советского Союза Н.А. Шмелёв; российский предприниматель, купец второй гильдии А.Г. Кольчугин; лётчик-ас, Герой Советского Союза, генерал-майор, участник Великой Отечественной войны М.А. Ефимович

Памятниками исторического наследия являются церкви и здания, построенные в XVIII и XIX веках.

Административно-территориальное устройство

Кольчугинский район включает в себя шесть муниципальных образований.

Город Кольчугино расположен в 74 километрах к северо-западу от г. Владимира. Образован из заводского поселка в 1871 году, заложенного купцом А.Г. Кольчугиным вместе с медеплавильным заводом близ села Васильевского при речке Белой, впадающей в реку Пекшу, занимает территорию 40,72 кв. км., в нем проживает 39 214 жителя (по данным 2022 года). Устав муниципального образования город Кольчугино принят решением Совета народных депутатов города Кольчугино Кольчугинского района 25.01.2018. Основным производственным предприятием является ЗАО «Кольчугцветмет» — завод по обработке цветных

металлов имени Серго Орджоникидзе, бывший металлургический завод купца А. Г. Кольчугина. Один из старейших производителей металлической посуды, в частности, подстаканников, которыми комплектуются поезда ОАО «Российские железные дороги» и других железнодорожных компаний.

Бавленское сельское поселение (административный центр – посёлок Бавлены) расположено в северо-восточной части Кольчугинского района. Площадь поселения 80,26 кв. км, что составляет 6,86% территории района, на территории постоянно проживают 3449 человек.

Есиплевское сельское поселение (административный центр – село Есиплево) расположено в восточной части Кольчугинского. Площадь поселения 148,94 кв. км, что составляет 12,73% территории района, на территории постоянно проживают 606 человек.

Ильинское сельское поселение (административный центр - посёлок Большевик) расположено в северной части района. Площадь поселения 137,01 кв. км, что составляет 11,71% территории района, на территории постоянно проживают 931 человек.

Раздольевское сельское поселение (административный центр – посёлок Раздолье) расположено в южной части Кольчугинского района. Площадь поселения 520,19 кв.м., что составляет 44,46% территории района, на территории постоянно проживают 2 926 человек.

Флорищинское сельское поселение (административный центр – посёлок Металлист) расположено в западной части Кольчугинского района. Площадь поселения 242,90 кв.км., что составляет 20,76% территории района, на территории постоянно проживают 819 человек.

Локальные территории в пределах своих полномочий проводят самостоятельную работу по решению вопросов местного значения, обеспечивая её привлекательность и обеспечивают вклад в общую стратегию развития Кольчугинского района.

2. Анализ и оценка итогов социально экономического развития Кольчугинского района до 2023 года

Следуя принципам преемственности документов стратегического планирования и наращивания усилий по обеспечению их реализации, нами была проанализирована Стратегия, принятая в 2018 году – в части замысла документа и оценки условий его реализации.

Стратегия является базовым источником информации, в котором на основе анализа сложившейся ситуации по состоянию на 2018 год сформулированы направления устойчивого развития Кольчугинского района на ближайшую и отдаленную перспективу.

В качестве главной цели Стратегии было обозначено, что диверсификация экономического потенциала в сочетании с ростом человеческого капитала создаст комфортные условия проживания для населения района. Основная стратегическая цель была декомпозирована по трём направлениям:

Стратегическая цель №1: привлечь финансовые ресурсы для роста доходов бюджета и населения, что позволит нарастить потенциал бизнес-структур района для стратегического развития и роста качества жизни населения. Формулировка стратегии: «Ориентируясь на диверсификацию производства и стимулирование развития высокодоходных бизнесов в промышленности и сельском хозяйстве, повышать экономический потенциал района».

Стратегическая цель №2: повысить качество жизни населения района. Формулировка стратегии: «Создавая благоприятные условия для прихода потенциальных инвесторов и создания новых рабочих мест, способствовать снижению трудовой миграции и закреплению квалификационного потенциала населения района по месту жительства».

Стратегическая цель №3: создать комфортные условия проживания населения, что обеспечит приток квалифицированной рабочей силы, рост рождаемости и продолжительности жизни населения.

Формулировка стратегии: «Создавая комфортные условия проживания населения, стимулировать приток квалифицированной рабочей силы, рост рождаемости и продолжительности жизни населения».

Сам факт наличия в районе Стратегии говорит о прецеденте важного опыта стратегического планирования, что с позиций сегодняшнего дня позволяет сравнить тенденции развития территории за пятилетний период и экономические ожидания того времени.

Сравнительный анализ плановых и фактических значений ключевых показателей представлен в Таблице 1.

Таблица 1

Плановые и фактические показатели развития Кольчугинского района

№ п/п	Показатели	Исходное состояние за 2017 год	Отчет за 2018 год	Отчет за 2022 год	Целевые установки Стратегии 2023 г.
1	Среднемесячная начисленная зарплата, руб./чел	27976,2	31913,9	46364,3	53930,7
2	Среднемесячный размер пенсии	13323,9	14509,73	20171,2	21666,05
3	Прожиточный минимум руб./чел. в месяц	9898	10385	15199	15669
4	Число безработных на конец года	228	159	69	72
5	Объем отгруженной продукции по обрабатывающим отраслям, млн. руб./год	18799,6	18948,47	25649,48	26622,66
6	Объем сельскохозяйственной продукции во всех категориях хозяйств, млн.руб./ год	1269,29	1271,78	1033,86	1218,0
7	Общий объем инвестиций в основной капитал, млн.руб.	521,2	1062,7	1070,3	833,1
8	Товарооборот, розничная торговля, млн.руб.	5921,68	6393,58	8707,93	9743,13

9	Обеспеченность населения торговой площадью в расчете на 1000 жителей, кв.м.	724,67	728,06	720,87	792,30
10	Объём платных услуг, млн.руб. / год	725,4	700,34	880,92	919,7

Социально-экономическая ситуация в Кольчугинском районе по итогам реализации предыдущего этапа Стратегии: большинство показателей, характеризующих достижение целей и задач, показывали положительную динамику, включая рост обрабатывающих производств, производства продукции сельского хозяйства. Одним из важнейших секторов экономики, определяющих качество жизни населения, является торговля и сфера услуг. Данный сектор имеет положительную динамику. Оборот розничной торговли увеличился с 2017 года почти в 2 раза и достиг 8700 млн. рублей.

Таким образом, анализ экономических процессов, происходивших в районе за прошедший период, показывает его устойчивое поступательное развитие.

Таблица 2 - Основные показатели достижения социальных целей

№ п/п	Показатели	Исходное состояние 2017 г.	Отчёт за 2018 г.	Отчёт за 2022 г.	Целевые установки предыдущей Стратегии 2023 г.
1	Бюджетная обеспеченность на 1 жителя, всего руб., в том числе:	27633,4	35721,3	40903,93	37749,4
	- на жилищно-коммунальное хозяйство	3700,51	3926,94	7269,77	3671,33
	- на образование	11640,88	14633,47	18906,58	21577,7
	- социальную политику	1466,1	1322,73	1674,13	1693,74
2	Число преступлений, ед.	605	595	647	677
3	Расходы на охрану окружающей среды, тыс. руб.	2440,0	2310,0	2300,0	3440,0
4	Общая площадь жилого фонда, тыс.кв. м	1458.8	1479.5	1555,4	1591,2

5	Удельный вес лиц, сдавших единый государственный экзамен, от числа выпускников, участвовавших в ЕГЭ, %	100	100	100	99,4
6	Доля детей в возрасте от года до семи лет, посещающих дошкольные образовательные учреждения, %	85,3	83,4	90,6	83,9
7	Сумма бюджетных средств, выделенных учреждениям культуры на одного жителя, руб.	1170,94	1356,84	824,50	1055,5
8	Удельный вес населения, систематически занимающегося физической культурой	35,0	42,3	51,2	55,4

С момента принятия Стратегии существенно изменились социально-экономические условия, которые не были предусмотрены в действующих стратегических документах. С 2018 года реализуется система региональных проектов как часть федеральной политики по реализации национальных проектов и национальных целей развития.

Положительно на развитии Кольчугинского района повлияла работа администрации и депутатов района по реализации мероприятий «Комплексной программы развития моногорода Кольчугино» при содействии НО «Фонд развития моногородов».

Перечисленные положительные результаты и запасы внешних и внутренних ресурсов завершеного этапа реализации Стратегии до 2024 года легли в основу актуализации Стратегии на период до 2030 года.

3. Целеполагание социально-экономического развития Кольчугинского района на 2024-2030 г.г.

3.1. Стратегические направления социально-экономического развития Кольчугинского района.

Основой целеполагания муниципальных образований являются Конституция РФ, Федеральный закон от 06 октября 2003 г. № 131–ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», национальные проекты социально-экономического развития России и другие нормативные правовые документы федерального и регионального уровней.

Цели Кольчугинского района напрямую связаны с решением вопросов местного значения и переданных на местный уровень государственных полномочий. Цели – это конечные результаты решения вопросов местного значения.

В связи с тем, что жизнедеятельность населения связана прежде всего с достижением социальных и экономических целей, а также исходя из положений Конституции Российской Федерации, провозгласившей Российскую Федерацию социальным государством, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих свободное развитие человека.

Все цели местного значения и переданных отдельных государственных полномочий по своим результатам группируются вокруг генеральной цели и формируют стратегические направления развития Кольчугинского района.

Само содержание вопросов местного значения, их формулировка и конечные результаты однозначно определяют следующие стратегические направления стратегии Кольчугинского района:

Главная генеральная цель (видение) стратегии социально-экономического развития Кольчугинского района сформулирована как: «повышение качества жизни и привлекательности Кольчугинского района для проживания, отдыха и развития бизнеса как результатов общественно значимой деятельности по использованию местных ресурсов в коллективных интересах территориальной общности».

В этом случае стратегия развития муниципального образования «Кольчугинский район» сформулирована так:

«Диверсификация экономического потенциала в сочетании с ростом человеческого капитала создаст комфортные условия проживания для населения района».

Такая постановка цели развития района в полной мере соответствует стратегической цели развития России (формированию качественно нового образа будущей России к концу следующего десятилетия), Центрального федерального округа (формированию развитой экономики и благоприятных условий проживания в субъектах Российской Федерации, достижению среднероссийского уровня социально-экономического развития) и Владимирской области (регион инноваций и динамичного экономического развития, универсальная технико-внедренческая площадка, надежный логистический узел и ведущий туристический центр, территория реализации возможностей и амбиций молодежи, комфортного проживания, регион культурного процветания на основе вековых традиций).

Стратегическая цель определяет три ключевых стратегических задачи социально-экономического развития Кольчугинского района:

задача № 1 – обеспечение устойчивого экономического роста;

задача № 2 – развитие социальной сферы и повышение качества жизни населения;

задача № 3 – эффективное муниципальное управление.

Система соотношения миссии, цели, задач и итоговых результатов социально-экономического развития Кольчугинского района приведена на схеме 1.



Схема 1 – Соотношение миссии, цели, задач и итоговых результатов социально-экономического развития Кольчугинского района

3.2. Определение целевых показателей и ожидаемых результатов стратегии социально-экономического развития Кольчугинского района

Исходя из миссии, генеральной цели и стратегических приоритетов деятельность по развитию района должна быть направлена на благоустройство и развитие территории; обеспечение услугами в сфере торговли и бытового обслуживания; гарантированные качественные социальные услуги; создание условий для предоставления качественного образования, культурных и досуговых услуг; общественная безопасность; решение жилищно-коммунальных проблем; благоприятная экологическая обстановка и другие.

Основополагающие характеристики уровня жизни являются основой определения целевых показателей стратегии района.

Целевые показатели и ожидаемые результаты реализации стратегического плана определены на основе конкретизации задач, адекватных поставленным целям.

Целевые показатели и ожидаемые результаты реализации стратегии отражены в таблице 3 и выглядят следующим образом:

Таблица 3 - Целевые показатели Кольчугинского района за 2022 год (стартовая позиция стратегии)

	Целевые показатели уровня жизни населения	2022 г.
I. Материальное благополучие, повышение доходов и уровня жизни населения через развитие экономики района		
1	Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд. рублей	27,0
2	Среднемесячная номинальная заработная плата работников крупных и средних предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, тыс. рублей	46,6
3	Оборот малых предприятий, млрд. рублей	4,9
4	Оборот розничной торговли (во всех каналах реализации) млрд. рублей	8,7
5	Объём платных услуг млрд. рублей	0,88
6	Уровень безработицы, %	0,3
II. Создание современной инфраструктуры, благоприятной среды жизнедеятельности, повышение её качества в интересах всех групп жителей		
7	Бюджетная обеспеченность населения средствами местного бюджета (по расходам), тыс. руб. чел.	40,9
8	Качество водопотребления, %	73
9	Степень очистки водоотведения, %	80
10	Ежегодный ввод в эксплуатацию жилых домов, тыс.кв.м.	26,9
11	Уровень газификации, %	76,0
III. Духовно-нравственное, культурное и социальное развитие населения, его здоровья и безопасности, через востребованное и качественное образование, культуру, историю и традиции		
12	Обеспеченность местами в дошкольных образовательных учреждениях, %.	100
13	Удовлетворенность населения качеством дошкольного образования, общего образования и дополнительного образования детей (процент от числа опрошенных);	86,7
14	Доля населения, охваченного профилактическими осмотрами, %	25
15	Удовлетворенность населения медицинской помощью (процент от числа опрошенных)	75

16	Ежегодный рост среднего количества посещений культурно-досуговых мероприятий, % по отношению к 2022 году	1,8
17	Численность населения, систематически занимающегося спортом, % от общего населения.	51,2
IV. Создание эффективной системы управления муниципальным образованием		
18	Уровень охвата электронным документооборотом управленческих связей на всех уровнях муниципального управления и внешней средой (цифровизация муниципального управления), %.	30
19	Количество регламентов деятельности администрации района, шт.	50
20	Количество эффективно работающих старост в поселениях района, чел.	49
21	Количество вопросов местного значения, решённых в рамках территориального общественного самоуправления, шт.	10
22	Процент жителей района, использующих компьютерные сети (цифровое неравенство).	60
23	Удельный вес жителей, удовлетворённых работой администрации района и депутатов райсовета (%).	50

4. Анализ социально-экономических факторов, влияющих на показатели жизнедеятельности населения муниципального образования Кольчугинский район (показатели 2023 года)

Реализация стратегии связана прежде всего с наличием экономических и социальных ресурсов, с их технологическим и инновационным уровнем преобразования в готовый товар или услугу для жителей района. Эффективность ресурсов, их состояние и развитие являются основными факторами достижения целей стратегии.

4.1. Экономические факторы влияния на уровень жизни населения

Основой для обеспечения роста реального сектора экономики района является промышленный комплекс.

Оборот организаций по хозяйственным видам экономической деятельности в 2023 году составил 32,7 млрд. рублей, что составляет 101,7% к соответствующему показателю 2022 года.

Промышленными организациями района за январь - декабрь 2023 года отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по крупным и средним организациям на сумму 26622,66 млн. руб. (98,4% к соответствующему периоду 2022 года). Кольчугинский район занимает 8 место по объёму промышленного производства области. Указанный показатель по сравнению с 2014 годом вырос в 2 раза.

На промышленных предприятиях района работает более трети от общей численности занятых в экономике (41,5 %), сосредоточено более 15% основных фондов района.

Флагманами промышленности района являются АО «Электрокабель «Кольчугинский завод», ООО «МТК «Зио-Мет», ООО «Кольчугцветметобработка», ООО «Кольчугинский завод специальных сплавов», ООО «Кольчугинский трубный завод Металлинвест», ООО «Кольчугинская металлургическая компания», ООО «Владимирский ЛПК», ООО «Кольчугинский завод по обработке цветных металлов», АО «Бавленский электромеханический завод», АО «Интерсильверлайн».

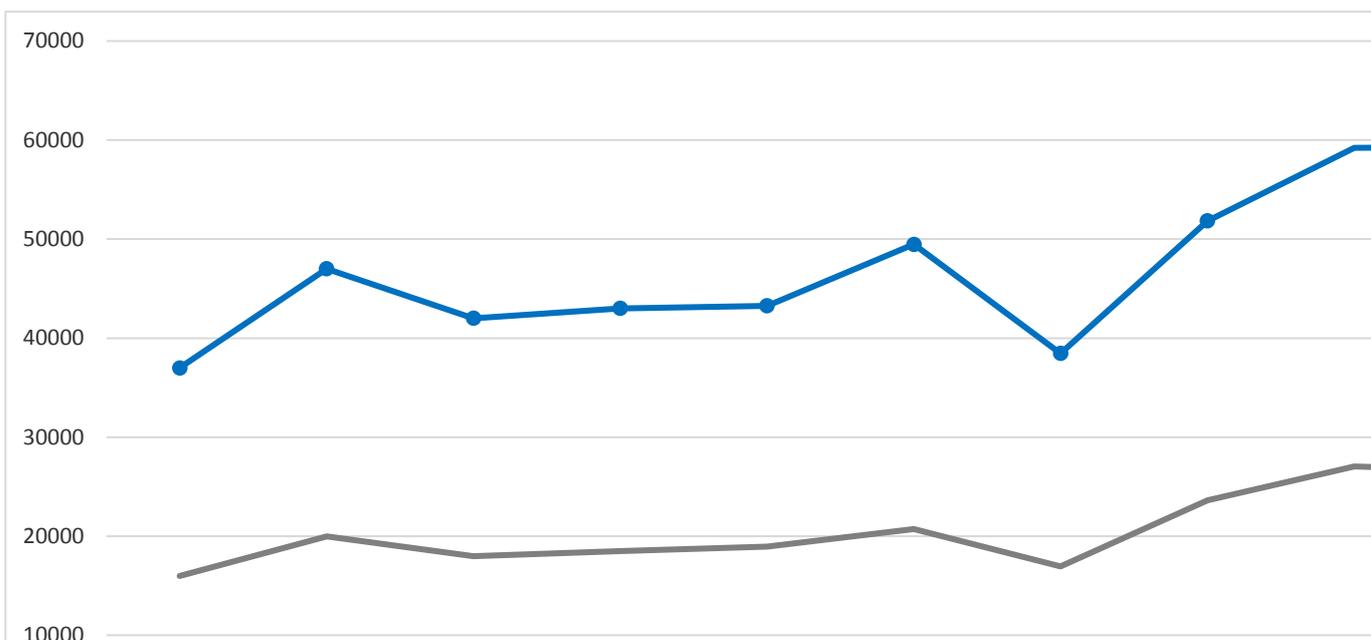


Рисунок 2 – Динамика объемов отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по обрабатывающим производствам в 2014-2023 годах

За январь-декабрь 2023 года крупными и средними организациями района получен положительный сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) в размере 864,615 млн. руб.

Прибыль получили 11 организаций на общую сумму 1198,292 млн. руб., убыток получили 5 организаций на общую сумму 333,677 млн. руб.

Доля прибыльных организаций составила 81,3%, в том числе по видам деятельности обрабатывающие производства – 100%.

Кредиторская задолженность по крупным и средним организациям на 01.01.2024 составила 2702,816 млн. рублей, в том числе просроченная – 198,574 млн. рублей или 7,3% в общем объеме задолженности.

Дебиторская задолженность на 01.01.2024 составила – 2934,907 млн. руб. в том числе просроченная – 1065,057 млн. руб. или 36,3% в общем объеме задолженности.

4.1.1. Трудовые ресурсы как фактор экономического развития

Численность населения района за 2023 год составила 47209 человек, что

меньше уровня 2022 года на 1047 человек или 97,8%. В 2023 году численность населения трудоспособного возраста уменьшилась на 229 человек и составило 26125 человек.

Численность пенсионеров на 01.01.2024 составила 17234 чел., что 97,6% к уровню 2022 года.

Демографическое развитие в районе характеризуется низким уровнем рождаемости и высоким уровнем смертности. В результате наблюдается рост естественной убыли населения. Одной из причин сложившейся негативной ситуации стало распространение коронавирусной инфекции.

Сдерживающими факторами роста смертности являются принимаемые меры государственной поддержки (социальные выплаты, индексация размера материнского капитала, введение ограничительных мер с целью противодействия распространению коронавирусной инфекции, поддержка занятости населения, сохранение рабочих мест и зарплат, строительство социального жилья, вакцинация).

Так, естественная убыль населения по сравнению с январем-декабром 2022г. сократилась на 245 человек, или на 35,3%. Превышение числа умерших над числом родившихся составило 2,2 раза (за январь-декабрь 2022г. – 3,2 раза). Коэффициент рождаемости вырос на 24,6% при увеличении числа родившихся на 72 человека, или на 22,7%. Коэффициент смертности снизился на 15,9% при уменьшении числа умерших на 173 человека, или на 17,1%. Коэффициент детской смертности вырос в 1,6 раза и составил 5,1 умершего на 1000 родившихся.

По сравнению с 2022 годом миграционная убыль увеличилась в 1,9 раза и составила за 2023 год 615 человек.

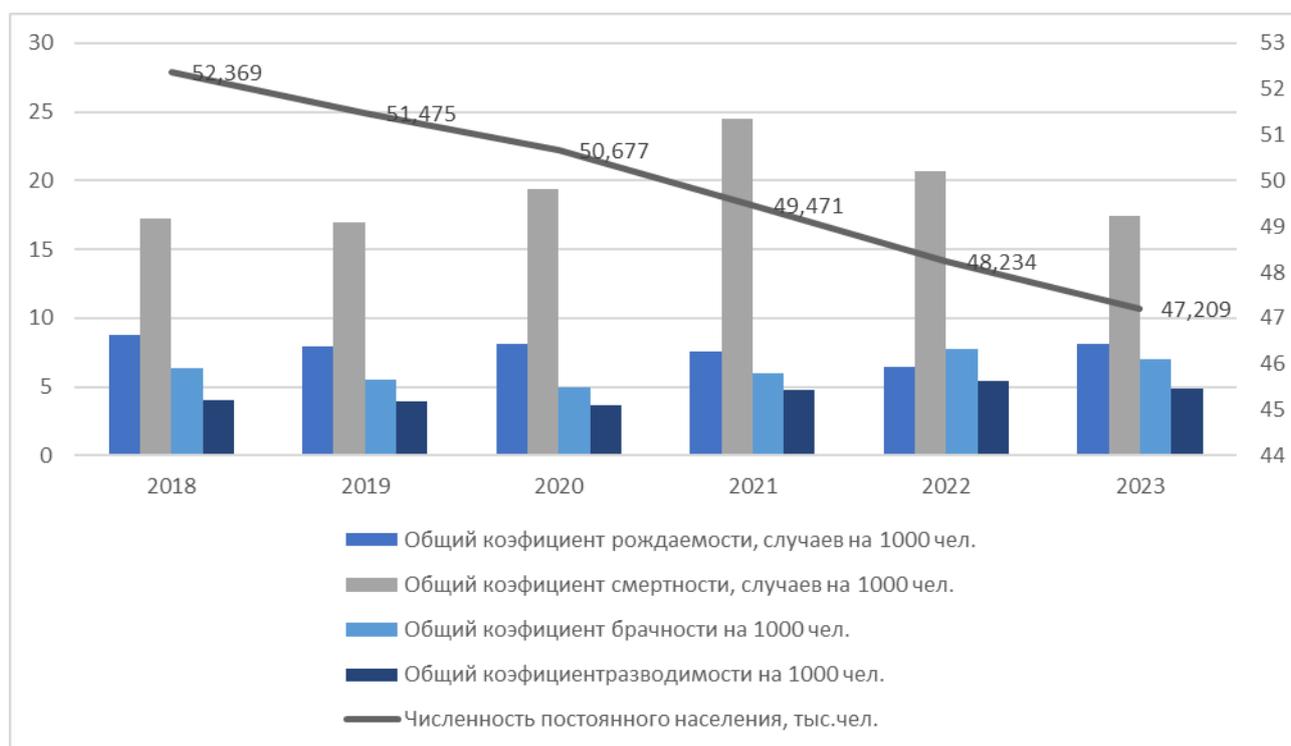


Рисунок 3 – Динамика демографических показателей

Среднесписочная численность работников по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства в 2023 году составила 8093 человек. В анализируемом периоде отмечается увеличение численности работников организаций района.

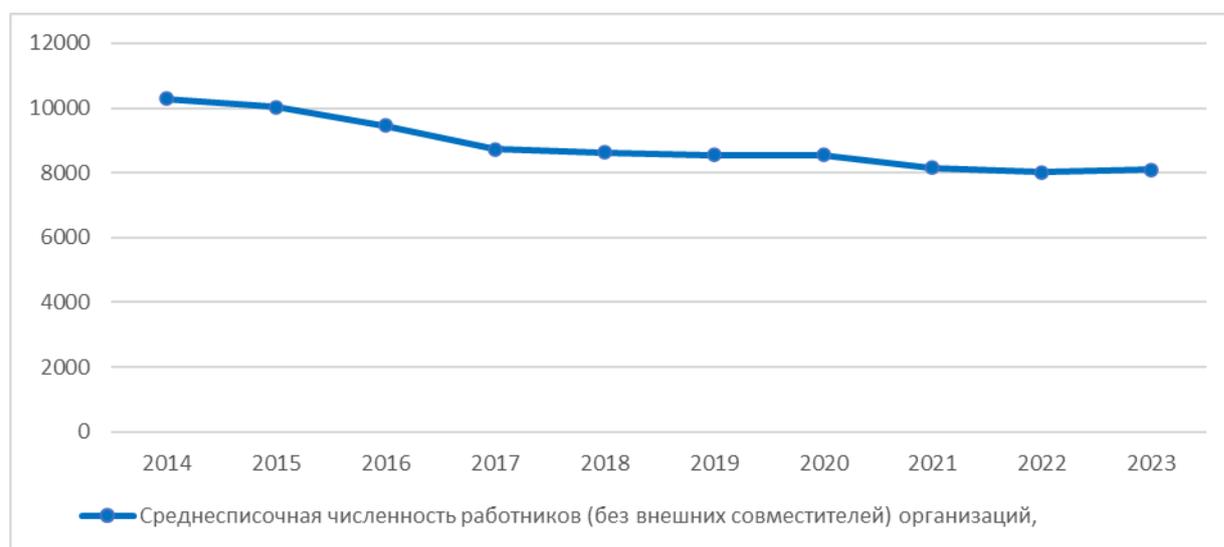


Рисунок 4 - Динамика среднесписочной численности работников организаций (без учета субъектов малого предпринимательства) в 2014-2023 годах

Продолжается тенденция сокращения численности населения трудоспособного возраста при одновременном снижении населения моложе и старше трудоспособного возраста. Демографическая нагрузка на население трудоспособного возраста района высокая, с преобладанием количества пожилых людей над детьми и подростками.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций за январь-декабрь 2023 года сложилась в размере 53,93 тыс. руб., увеличение к уровню 2022 года составило 15,7%.



Рисунок 5 - Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в 2014-2023 годах

В полном объеме выполнены обязательства по выплате заработной платы работникам учреждений бюджетной сферы, оплате питания в школах и детских дошкольных учреждениях, по предоставлению социальных выплат населению.

Численность граждан, состоящих на регистрационном учете в филиале ГКУ ВО «ЦЗН Владимирской области» - «Кольчугинский» на 01.01.2024 года составила 72 человека, из них 65 безработные граждане. По количеству безработных граждан Кольчугинский район занимает 5 место в области.

На конец декабря уровень регистрируемой безработицы составил 0,3%, коэффициент напряженности – 0,11%.

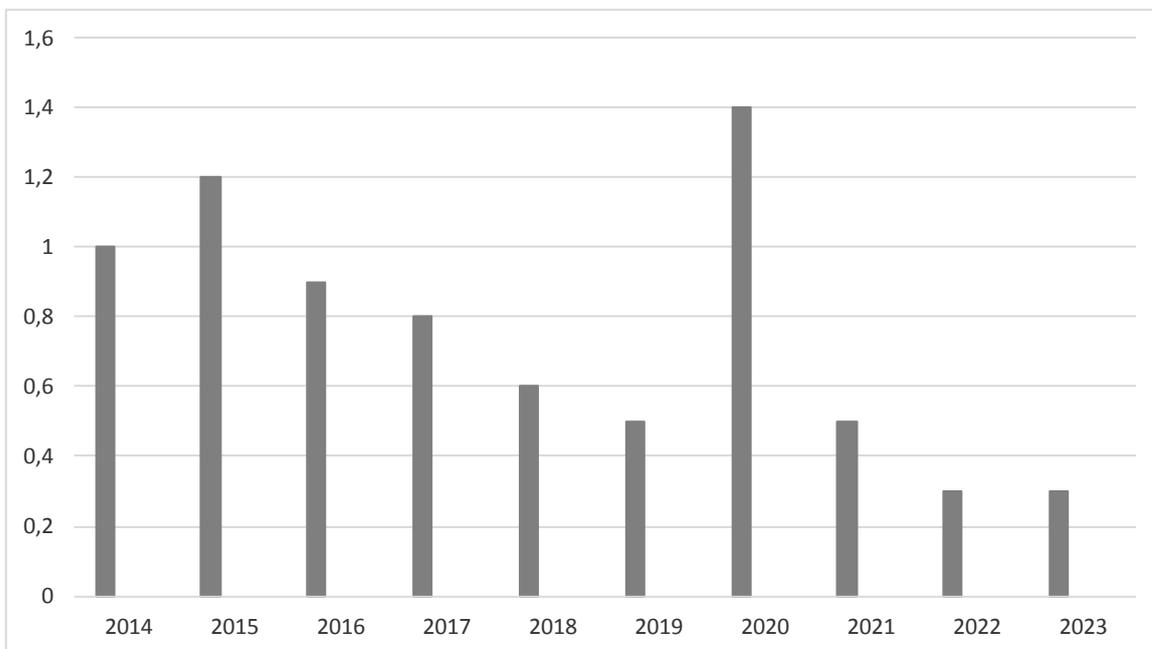


Рисунок 6 - Динамика уровня безработицы в 2014-2023 годах

4.1.2. Местный бюджет как фактор бюджетной обеспеченности и повышения уровня жизни населения

В 2018, 2019, 2020, 2022 год консолидированный бюджет Кольчугинского района оставался дефицитным. В период с 2014 по 2017, 2021 и 2023 годах консолидированный бюджет Кольчугинского района является профицитным.

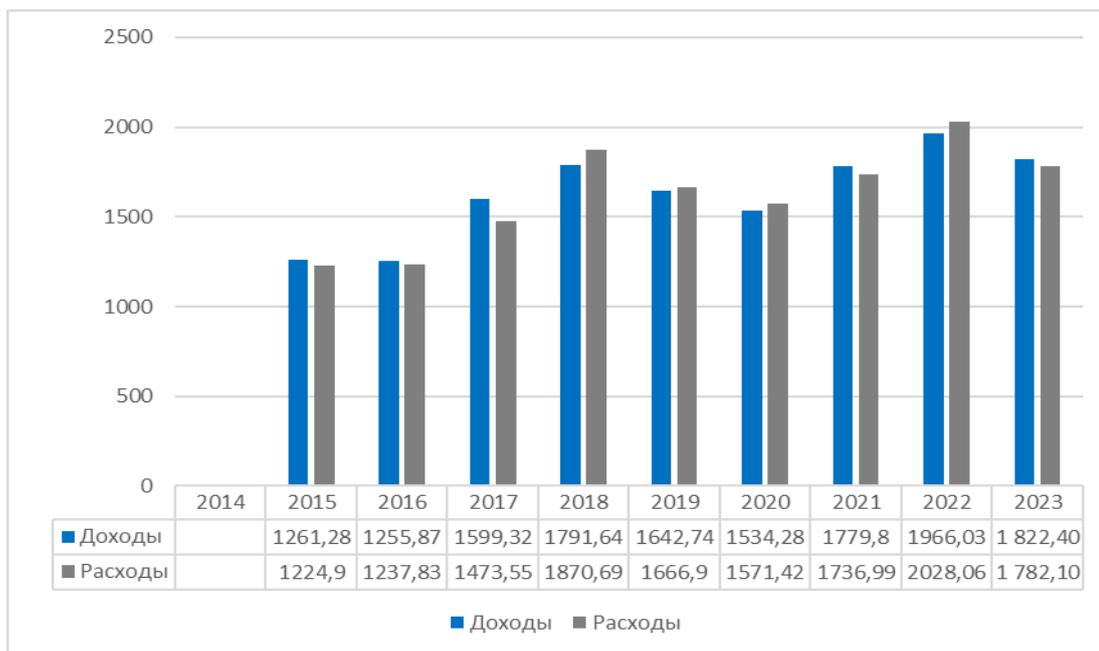


Рисунок 7 - Динамика показателей доходов и расходов консолидированного бюджета района в 2014-2023 годах

За 2023 год доходы консолидированного бюджета исполнены в объёме 1 822,4 млн. рублей, из них: налоговые и неналоговые доходы поступили в сумме 729,6 млн. рублей, или 40% общего объема доходов, безвозмездные поступления составили 1092,8 млн. рублей или 60%.

Расходы бюджета в 2023 году исполнены в сумме 1 782,1 млн руб., что составляет 96,2% от уровня 2022 года.

Для обеспечения более полного выполнения собственных расходных обязательств и сокращения объема муниципального долга были привлечены: дополнительно мобилизованные налоговые и неналоговые доходы в сумме 61,6 млн. рублей, остатки бюджетных средств, образованные на счёте бюджета на начало года в сумме 46,8 млн. рублей, дотации, субсидии и иные межбюджетные трансферты из областного бюджета в сумме 181,0 млн. рублей.

Обеспечено отсутствие коммерческих заимствований и сокращение общей долговой нагрузки бюджета, что в полной мере отвечает требованиям Президента Российской Федерации. Муниципальный долг по состоянию на 01.01.2024 составил 82,8 млн. рублей и сократился по сравнению с прошлым годом на 2,4 млн руб.

В рамках исполнения полномочий района принято участие в реализации 4х национальных проектах:

"Образование" – 12,1 млн. рублей;

"Культура" – 3,3 млн. рублей;

"Жильё и городская среда" – 23,7млн. рублей;

Общий объем расходов в рамках национальных проектов составил 39,1 млн. рублей.

Результат исполнения бюджета в 2023 году свидетельствует об устойчивости бюджетной системы района, что подтверждено отсутствием просроченной кредиторской задолженности по всему кругу бюджетных обязательств.

В целях реализации инициатив граждан и юридических лиц, в рамках так называемой программы "50/50", в 2023 году в бюджет района привлечено 53,6 млн. рублей, из них:

26,8 млн. рублей - добровольные пожертвования;

26,8 млн. рублей - средства областного бюджета на их софинансирование.

В 2023 году все муниципальные образования района принимали участие в данной программе. Наиболее активными стали город Кольчугино (48 млн руб.) и МО Раздольевское (2,6 млн руб.).

Этот результат является вторым по объёму привлечения средств в области.

4.1.3. Инвестиции как фактор экономического благополучия населения

За период с 2014 года показатель объёма инвестиций (в основной капитал) за счёт всех источников финансирования имеет нестабильную динамику.

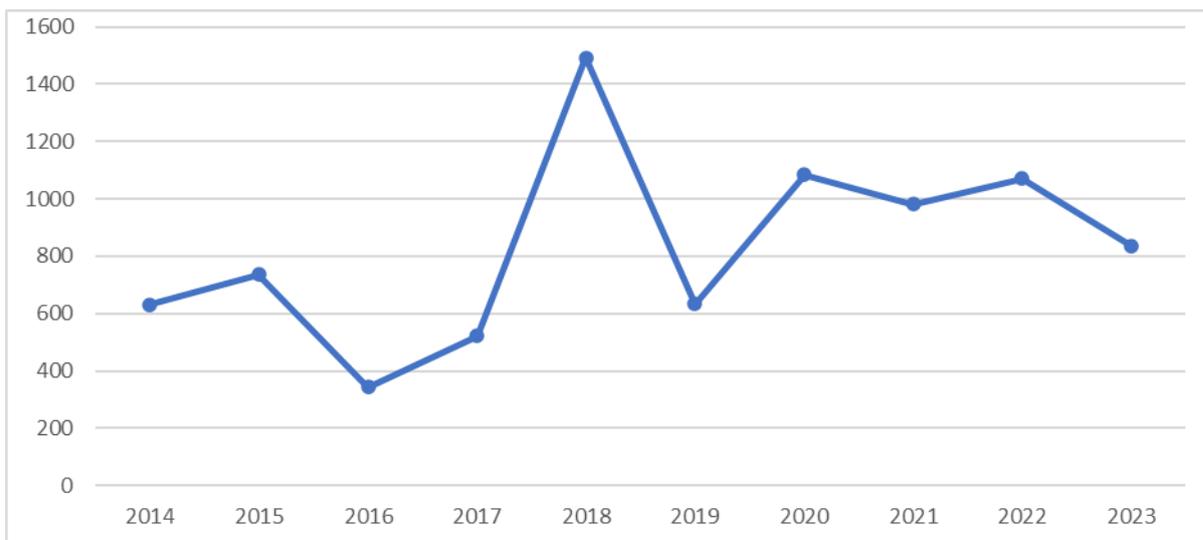


Рисунок 9 - Динамика объёма инвестиций (в основной капитал) за счёт всех источников финансирования в 2014-2023 годах

Несмотря на то, что за период с 2019 года показатель объёма инвестиций (в основной капитал) за счёт всех источников финансирования имеет отрицательную динамику, объём инвестиций в экономику района за 2019 год составлял 634,17 млн. рублей, за 2023 год составил 835,4 млн. рублей.

По видам деятельности среди пяти наиболее значимых направлений наблюдается снижение объёмов инвестиций в проекты по транспортировке и хранению, образованию. Вместе с тем, растут инвестиции в области здравоохранения и социальных услуг, в производство транспортных средств и оборудования. Стабильна доля инвестиций в производство резиновых и пластмассовых изделий.

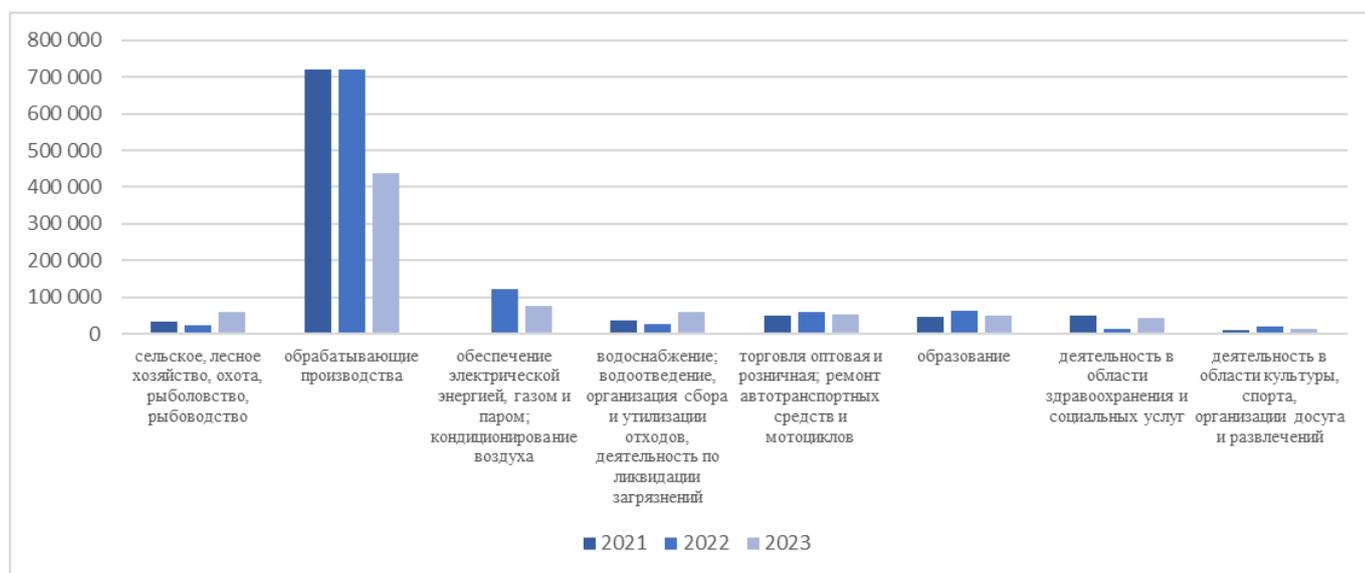


Рисунок 10 - Динамика объемов инвестиций (в основной капитал) по видам экономической деятельности 2021-20232 годах

Анализ источников финансирования позволяет сделать вывод, что за 2021-2023 годы в инвестициях в основной капитал доля собственных средств снизилась с 77,7% до 73,0%, в то время как доля привлеченных средств показывает рост до уровня 27%. Структура привлеченных инвестиций относительно стабильна и представлена в большинстве своём средствами федерального бюджета и бюджетов субъектов Федерации.



Рисунок 11 - Динамика объема привлеченных инвестиций (в основной капитал) по источникам финансирования в 2021-2023 годах

В районе решаются системные проблемы инвестиционной привлекательности и улучшения делового климата.

За счёт средств частных инвесторов на территории Кольчугинского района в период с 2022 по 2025 годы реализуются инвестиционные проекты 5 инвесторов с общим объемом инвестиций 7,3 млрд. руб., будет создано 1500 новых рабочих мест, из которых уже создано 362 новых рабочих места.

Это следующие предприятия: ООО «Кольчугинский завод специальных сплавов», ООО «Кольчугинская металлургическая компания», ООО «Тиардо», ООО «НТС», ООО «НТС-Лидер».

Кроме этого, завод «Электрокабель» реализует масштабную программу модернизации энергохозяйства. Так, на предприятии смонтирована новейшая мини-ТЭЦ суммарной мощностью 3 мВт на базе газо-поршневых установок; проводится замена ламп в основных цехах завода: устаревшие лампы потолочного освещения меняют на современные светодиодные.

ЗАО «Киржачский молочный завод» в 2024-2025 начал реализацию проекта по модернизации предприятия «Увеличение мощностей для повышения производительности и объёмов выпуска продукции (покупка и установка

соответствующего технологического оборудования); реконструкция сети газопотребления». Общий объём вложений более 50,0 млн. руб.

Фабрика серебра «АргентА» ежегодно в развитие производства и приобретение нового оборудования инвестирует более 10 млн. руб. На 2024 год предприятием планируется открытие частного музея «Истории Кольчугинского подстаканника» для оказания услуг в сфере культурно-познавательного досуга». В 2023 году «АргентА» стала собственником ЗАО «Мстёрский ювелир».

АО «Бавленский завод электродвигатель» в 2023-2024 года реализует проект по модернизации производства. Новое техническое оснащение и запуск линий позволит наладить выпуск гидроаккумуляторов и расширительных баков, наладить выпуск обновленных моделей российских погружных насосов БЦП, электродвигателей АИР, вибрационных насосов Бавленец, шлангов поливочных и трубы ПНД.

ООО «Феникс» крупнейший производитель ювелирных изделий в России. Это единственное предприятие, которое имеет такой широкий ассортимент ювелирных украшений этого типа, а многие позиции производятся на данном предприятии эксклюзивно. За 2023 год завод значительно нарастил объёмы производства, в связи, с чем численность предприятия увеличилась на 40 человек.

4.1.4. Предпринимательство как фактор увеличения доходов и развития экономической активности населения

Оборот розничной торговли организаций района в 2023 году составил 9743,13 млн. рублей, что в товарной массе на 11,9% больше, чем в 2022 году.

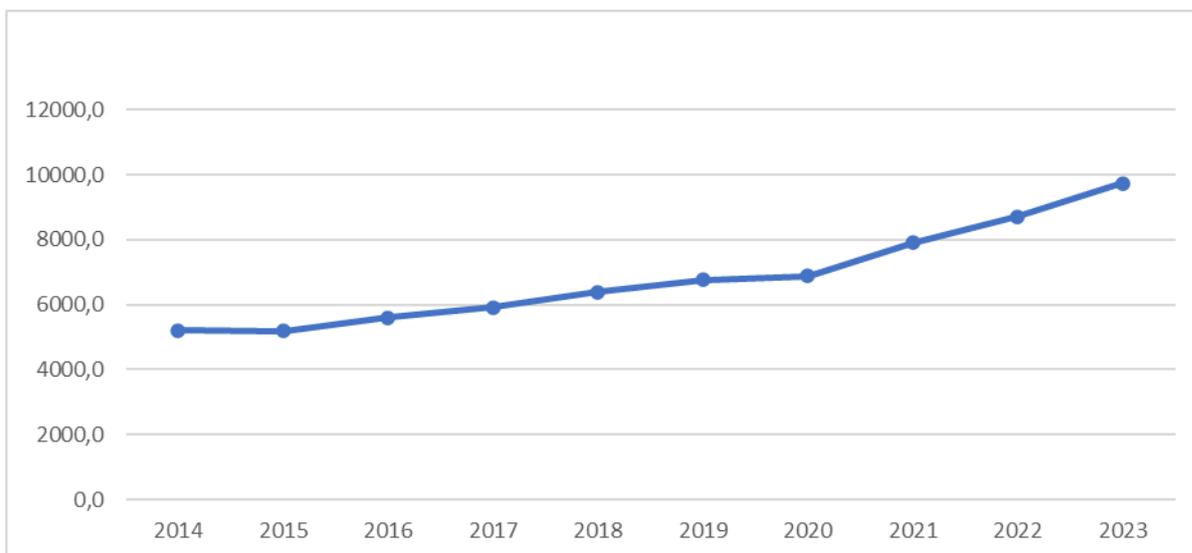


Рисунок 12 - Динамика объемов розничного товарооборота в 2014-2023 годах

За период с 2014 года объем розничного оборота вырос более чем в 2 раза.

Оборот общественного питания организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, средняя численность работников которых превышает 15 человек, в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличился на 70,9%.

С 2018 года более чем в 3 раза вырос объем платных услуг населению по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства.

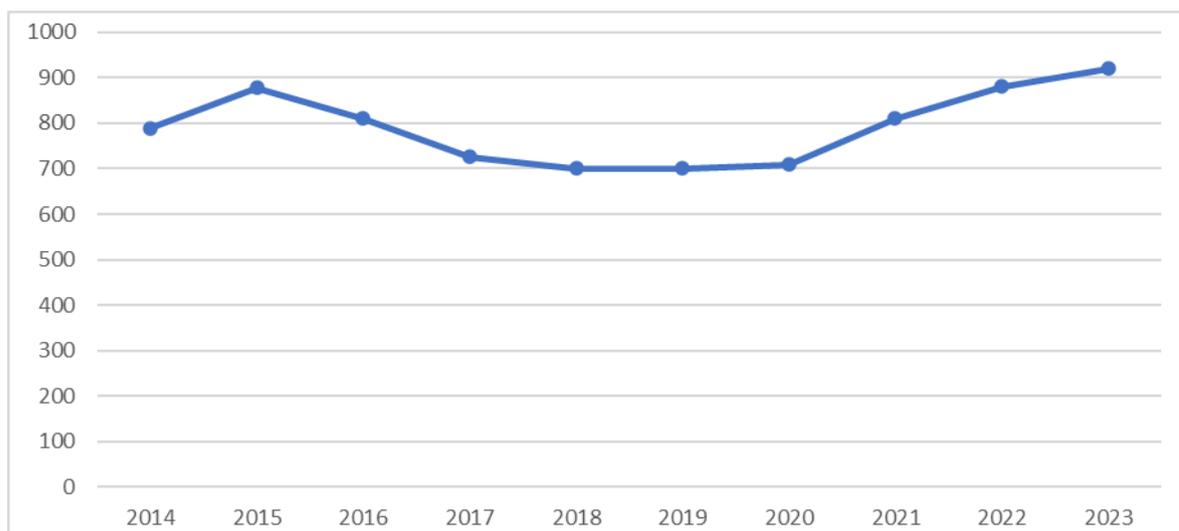


Рисунок 13 - Динамика объемов платных услуг населению по организациям не относящимся к субъектам малого предпринимательства в 2014-2023 годах

На территории района осуществляют финансово-хозяйственную деятельность 1814 субъектов малого и среднего предпринимательства или +6% к уровню 2022

года (+101 МСП с начала года), из них малых, средних и микропредприятий 426 (-12 МСП с начала года), а также 1388 индивидуальных предпринимателя (+113 МСП с начала года).

В связи с введением с 2021 года налога на профессиональный доход, на 01.01.2024 года в Кольчугинском районе перешли на форму налогообложения «Налог на профессиональный доход» 899 субъектов МСП (самозанятые и ИП), это почти 50% от общего количества субъектов МСП.

Большая часть субъектов малого предпринимательства сконцентрирована в торговле, общественном питании – 38,37 %, в транспорте и связи – 15,27 %, остальные предприниматели в других отраслях.

Численность занятых на малых и средних предприятиях (включая индивидуальных предпринимателей) на начало 2024 года составила 6946 человек. Основным видом деятельности малого предпринимательства в районе является торговля.

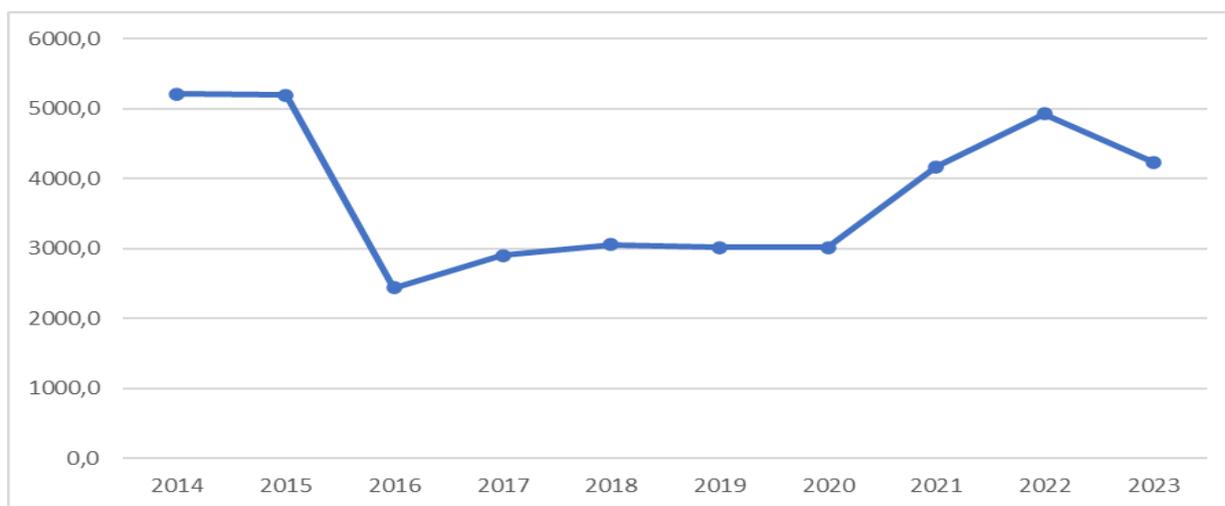


Рисунок 14 - Динамика объема оборота малых предприятий в 2014-2023 годах

За период с 2014 года по 2018 год отмечена тенденция планомерного роста оборота малых предприятий. В 2020 году в связи с нестабильной экономической ситуацией в стране и мире объем оборота малых предприятий Кольчугинского района сократился. В настоящее время отмечается рост данного показателя.

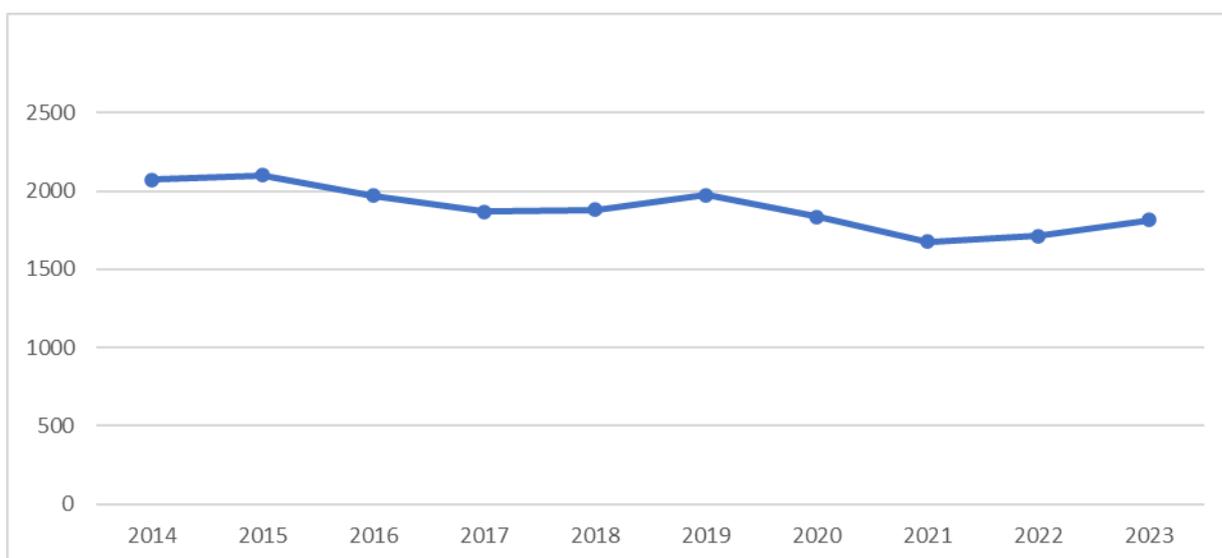


Рисунок 15 - Динамика количества малых и средних предприятий в 2014-2023 годах

Динамика количества малых предприятий до 2020 года менялась незначительно. С 2020 года отмечается спад малых и средних предприятий за счёт перехода ИП на самозанятость, а также распространения в 2020 году новой коронавирусной инфекции. С 2022 года отмечается рост числа субъектов МСП.

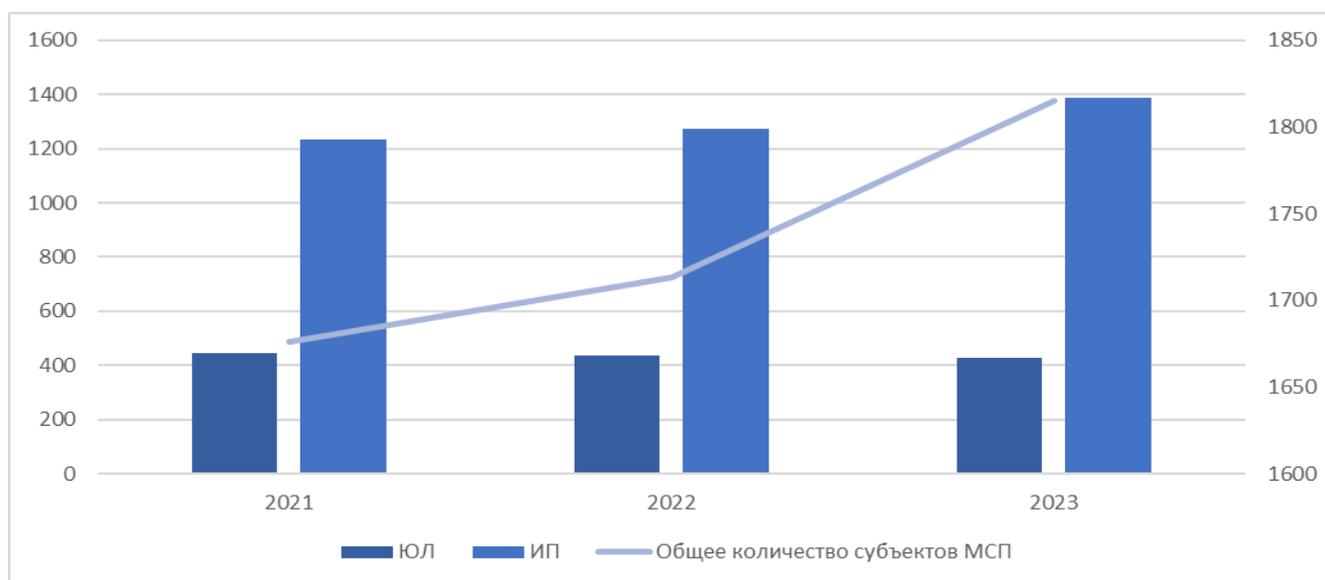


Рисунок 16 - Динамика развития малых и средних предприятий в 2021-2023 годах

Отраслевая структура субъектов малого предпринимательства в анализируемом периоде практически не изменилась.

4.1.5 Сельское хозяйство как фактор влияния на жизнедеятельность населения Кольчугинского района

В отрасли сельского хозяйства работают 5 предприятий (ООО «Мясо-Молоко Ресурс», ООО «Рабочий», ООО «Владагротех», ООО «Русский Олень», ООО «Давыдовское»), 8 крестьянских (фермерских) хозяйств (ИП Круглова Т.С., ИП Мингазутдинова И.С., ИП Умаров Р.Р., ИП Васёнин И.А., ИП Шоронина М.В., ИП Леонтьева Е.Ю., ИП Кротикова Е.А., ИП Королёва И.С.), 2 сельскохозяйственных потребительских перерабатывающих кооператива (СППК «Андреевский», СППССОК «Добросельские дары») и граждане, ведущие личное подсобное хозяйство.

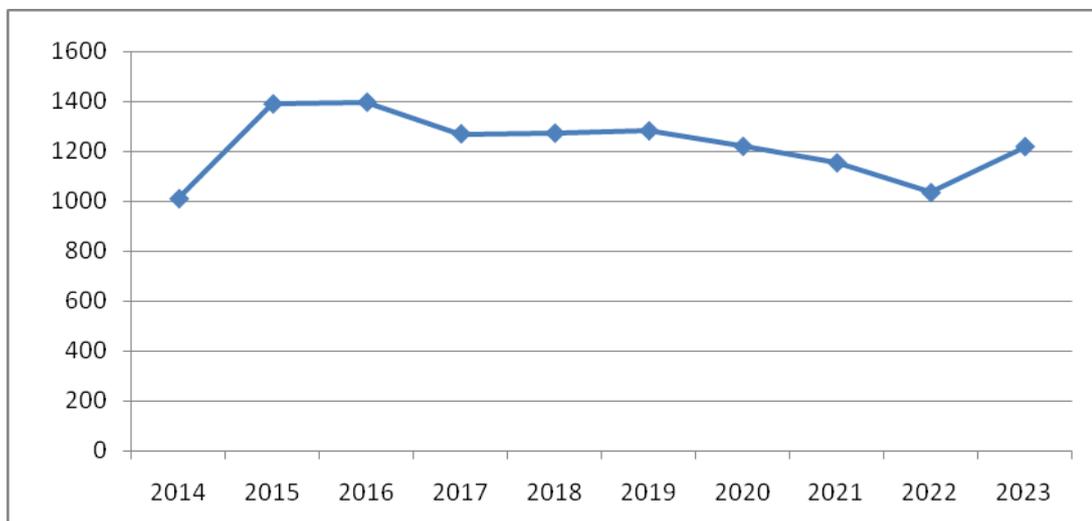


Рисунок 16 - Динамика объёмов продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в 2014-2023 годах.

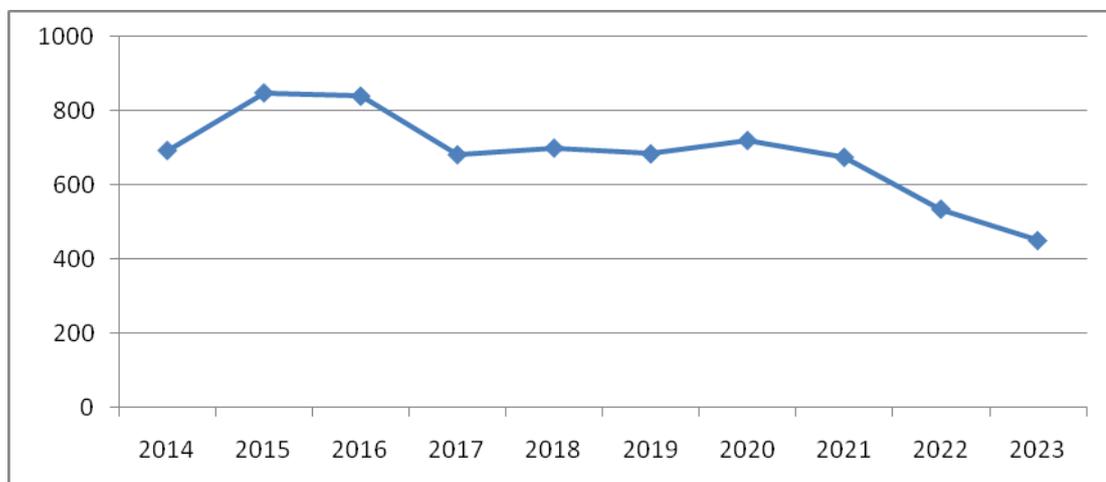


Рисунок 17 - Динамика объёмов продукции растениеводства в 2014-2023 годах

Растениеводство района ориентировано на производство зерновых культур, стабильное обеспечение животноводства высокоэнергетическими кормами. Район относится к зоне «Нечерноземья» с низким уровнем плодородия.

Ежегодно проводится большая работа по совершенствованию структуры кормовых культур с целью сбалансированного производства грубых и сочных кормов по протеину, увеличиваются площади под бобовые культуры, кукурузу на зерно и силос.

Еще одним немаловажным направлением в развитии растениеводства является деятельность по возвращению неиспользуемых земель в сельскохозяйственный оборот, что необходимо для наращивания объёмов производства продукции, удовлетворения потребностей населения в продовольственных ресурсах и в целях импортозамещения. В 2023 году введено в оборот 1150 гектаров пашни, в 2024 году планируется ввести в оборот 1400 гектаров.

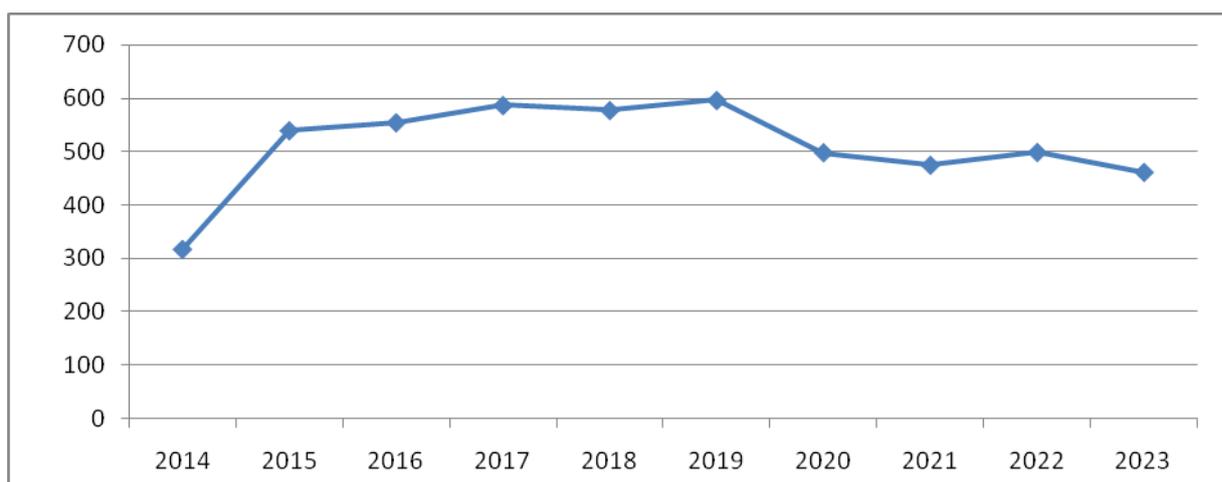


Рисунок 18 - Динамика объёмов продукции животноводства в 2014-2023 годах

Основная доля продукции животноводства (73,6) производится сельскохозяйственными предприятиями. На долю хозяйств населения приходится 22,9% и крестьянских (фермерских) – 3,5% (по статистике).

Динамика объёмов продукции растениеводства в исследуемом периоде значительно варьируется. До 2020 года показатели животноводства более стабильны. В 2020 году объёмы продукции животноводства сократились в 2 раза. Показатель объёмов продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в

рассматриваемом периоде нестабилен и значительно варьируется под влиянием множества факторов.

За период с 2021 года среднесписочная численность работающих в сельскохозяйственных организациях сократилась на 32%.

Среднемесячная заработная плата одного работающего в отрасли в анализируемом периоде росла и в 2023 году составила 67271,7 рублей.

4.2 Инфраструктура района как фактор обеспечения комфортных условий жизнедеятельности населения

Объём работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» организациями, не относящимися к субъектам малого предпринимательства, средняя численность работников которых превышает 15 человек, в 2023 году составил 97,1% к соответствующему периоду 2022 года, в 2020 году увеличился в 18,1 раза к соответствующему периоду прошлого года, в 2021 году увеличился в 4,4 раза, в 2022 году составил 62,2%.

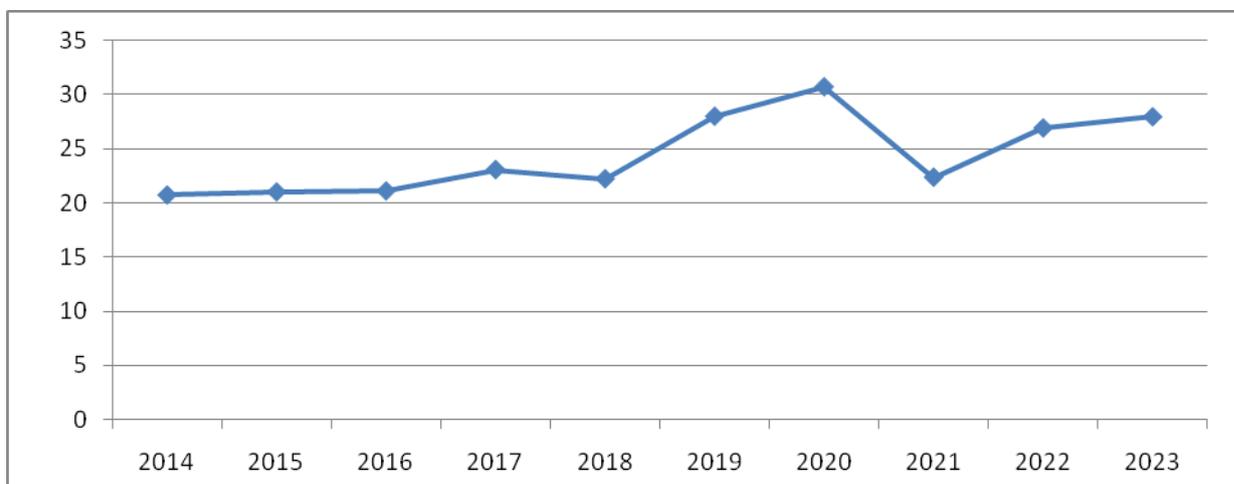


Рисунок 20 - Динамика ввода в действие жилых домов в 2014-2023 годах

За 2023 год по Кольчугинскому району составил 27951 кв. м. жилья, что составляет 78 % от планового (годового показателя) и что на 4% больше от фактической площади введённого жилья за 2022 год.

Район имеет высокий показатель обеспеченности жилым фондом и составляет 32,94 м²/чел. (при нормативном требовании – 18 м²/чел.).

С 2018 года отмечается ежегодный рост протяженности автомобильных дорог общего пользования района, с 2018 года темп роста составил 0,8%. На начало 2024 года протяженность автомобильных дорог составила 398,6 километра.

Автомобильным транспортом в январе-декабре 2023 г. перевезено 241,8 тыс. тонн грузов (в 7,6 раза больше, чем в соответствующем периоде прошлого года). Грузооборот автомобильного транспорта составил 42978,7 тыс. тонно-километров (в 19,8 раза больше, чем в январе-декабре 2022 г.).

На коммерческой основе (за плату) было перевезено грузов в 742,4 раза больше, чем в январе-декабре 2022г., коммерческий грузооборот в январе-декабре 2023г. увеличился по сравнению с соответствующим периодом прошлого года в 1800,4 раза.

Автобусным транспортом общего пользования в 2023 года перевезено пассажиров на 4,4% меньше, чем в аналогичном периоде 2022 года. Пассажиरोоборот автобусного транспорта общего пользования в 2023 году уменьшился на 0,4% к уровню 2022 года.

Анализ происшествий показывает, что их число с 2020 года колеблется, в 2023 году составило 40 единиц, что выше показателя предыдущего года на 48,1% и ниже уровня 2020 года на 31,0%. Также отмечается снижение количества пострадавших в результате дорожно-транспортных происшествий, данный показатель в 2023 году составил 65 единицы, что ниже показателя 2020 года на 21,7%.

4.3 Анализ социальной сферы как фактора достижения духовных целей и физического здоровья населения района

Анализ состояния социальной сферы в районе позволяет определить основные целевые направления и проблемные точки ее дальнейшего развития.

Муниципальная система образования Кольчугинского района включает в себя 32 образовательных учреждения: 15 общеобразовательных учреждений с общим охватом 5,5 тыс. человек, 14 дошкольных образовательных учреждений, в которых воспитываются 2,3 тыс. детей, 3 учреждения дополнительного образования – 1,7 тыс. обучающихся. Во вторую смену обучается 18,4% учащихся.

В общеобразовательных организациях:

- созданы 5 центров образования естественно-научной и технологической направленностей;

- в 6 школах оснащены спортивные площадки; отремонтирован спортивный зал в 1 школе;

- 7 школ оснащены комплектами оборудования по проекту «Цифровая образовательная среда»;

- в двух школах работает мобильный «Кванториум».

В районе имеется летний оздоровительный лагерь «Дубки», который принял 330 детей в 2 смены.

В рамках реализации национального проекта «Образование» по региональному проекту «Современная школа» открыто девять Центров образования естественно-научной и гуманитарной направленностей. В 2024 году планируется открытие еще одного Центра на базе МБОУ «Макаровская основная школа».

По региональному проекту «Цифровая образовательная среда» в 100% школ обеспечен доступ к информационно-коммуникационной сети «Интернет», в 70% школ обновлена компьютерная техника.

По региональному проекту «Успех каждого ребенка» с 2018 года обновляется материально-техническая база для организации учебно-исследовательской, научно-практической, творческой деятельности, занятий физической культурой и спортом. По состоянию на 01.01.2024 года в 5 школах построены многофункциональные спортивные площадки и в 2 школах отремонтированы спортивные залы.

Бесплатное питание получает 100% учеников начальной школы.

Таблица 4 - Динамика показателей развития образования района в 2018-2023 годах

Показатель	2018	2020	2021	2022	2023
Число дошкольных образовательных организаций, единиц	14	14	14	14	14
Численность воспитанников дошкольных образовательных	2866	2811	2663	2570	2522

организаций, человек					
Число общеобразовательных организаций, единиц	15	15	15	15	15
Численность обучающихся общеобразовательных организаций, человек	5268	5335	5240	5263	5412
Число образовательных организаций дополнительного образования, единиц	3	3	3	3	3
Численность воспитанников образовательных организаций дополнительного образования, человек	5518	5129	5421	5350	6282
Доступность дошкольного образования, %	100	100	100	100	100

Удельный вес численности молодых людей, состоящих в молодежных и детских общественных объединениях, составляет 27,9%.

В Кольчугинском районе сеть учреждений культуры составляет 44 учреждения: две Детские школы искусств, 23 библиотеки, 12 домов культуры и клубов сельских поселений района, МБУК «Межпоселенческий организационно-методический центр», Картинная галерея, МБУК г. Кольчугино «Ансамбль «Медовый спас», МБУ г. Кольчугино «Центр культуры, молодёжной политики и туризма», который отнесён к объектам культурного наследия, Литвиновский дом культуры, Передвижное клубное учреждение МБУК «Межпоселенческий организационно-методический центр», Парк культуры и отдыха МБУ г. Кольчугино «Центр культуры, молодёжной политики и туризма».

В учреждениях культуры района осуществляют свою творческую деятельность 25 коллективов, имеющих звания образцовый и народный.

Девять учреждений культуры Кольчугинского района являются участниками

программы «Пушкинская карта». В рамках данного проекта за 2023 год учреждениями проведено 109 мероприятий, реализовано билетов на сумму 1138,25 тыс. руб.

В рамках реализации национального проекта «Культура» осуществляется модернизация материально-технической базы учреждений культуры района.

На территории района проходят традиционные событийные мероприятия:

- областной музыкальный фестиваль «Бавленские вечера»;
- открытый областной фестиваль любительских театров «Чугиноколь»,
- открытый районный конкурс «Юные мастера росписи по дереву»;
- районные Зерновские краеведческие чтения, посвященные нашему земляку

П.М. Зернову - герою Атомного проекта СССР, дважды Герою Социалистического труда;

- районный фестиваль народного творчества «Июльский перезвон»;
- открытые районные Анисимовские чтения;
- кольчугинский фестиваль «Звук металла».

В районе планомерно создается благоприятная среда для регулярных занятий населения физической культурой и спортом и ведению здорового образа жизни.

В структуру учреждений спорта Кольчугинского района входит:

- МБУ ДО «Спортивная школа». На базе «Спортивная школа» работают 16 педагогических работников, из них 2 методиста, 13 тренеров-преподавателей. Культивируются 7 видов спорта, а именно: баскетбол, плавание, художественная гимнастика, лыжные гонки, биатлон, полиатлон, пулевая стрельба. Посещают спортивную школу 848 учащихся района.

- МБУ города Кольчугино «Кольчуг-Спорт». На базе «Кольчуг-Спорт» работают 9 тренеров, 2 инспектора по спорту. Культивируются 6 видов спорта, а именно: бокс, футбол, баскетбол, тайский бокс, греко-римская борьба, тяжёлая атлетика. Всего занимается 254 воспитанника.

В ведении «Кольчуг-Спорт» находятся 4 спортивных площадки в разных микрорайонах города: на улице Коллективная, Добровольского, Ломако и Нефёдовская, а также работа двух стадионов:

-лыжно-биатлонный стадион «Кабельщик», на котором имеются следующие спортивные объекты: лыжероллерная трасса протяжённостью 1 км, футбольное поле, универсальная спортивная площадка, площадка с уличными тренажёрами;

- стадион «Металлург», на котором имеются следующие спортивные объекты: футбольное поле, площадка с уличными тренажёрами, мини-футбольная площадка с искусственным газоном, хоккейный корт и беговые дорожки.

На базе МБУ «Кольчуг-Спорт» функционирует центр тестирования ВФСК ГТО. В 2023 году на базе данного центра сдали нормы ГТО 1200 человек, из них знаки отличия получили 644 человека.

На территории района расположены 83 спортивных объекта (из них, 61 объект – в городе Кольчугино). В том числе: 2 стадиона, 1 бассейн, 36 плоскостных сооружений, 29 спортивных залов, 1 лыжно-биатлонный комплекс и 14 объектов городской и рекреационной инфраструктуры (универсальные игровые площадки, площадки с тренажерами, катки).

Таблица 5 - Динамика показателей развития физической культуры и спорта в 2018-2023 годах

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Число детско-юношеских спортивных школ (включая филиалы), единиц	1	1	1	1	1	1
Численность занимающихся в спортивных школах, человек	959	878	771	827	857	848
Уровень обеспеченности населения района спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности, %	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29
Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом к общей численности населения, %	42,3	43,1	46,5	49,6	51,2	55,4

В 2023 году количество подготовленных спортсменов разрядников составило 134 человека, из них 1 мастер спорта международного класса, 1 мастер спорта, 5 кандидатов в мастера спорта, 2 перворазрядника.

Доля населения района, систематически занимающихся физкультурой и спортом в 2023 году составила 45 %.

Система здравоохранения Кольчугинского района представлена Государственным бюджетным учреждением здравоохранения Владимирской области (ГБУЗВО) «Кольчугинская центральная районная больница», которая имеет стационар по 11 врачебным специальностям, а также отделение анестезиологии и реанимации.

Амбулаторная медицинская помощь оказывается в 2 поликлиниках ЦРБ, детской поликлинике, женской консультации. Кроме того, функционирует амбулатория врача общей практики, а в Бавленах и на Белой Речке - филиалы поликлиники.

В стоматологической поликлинике оказывается зубохирургическая и зубопротезная помощь населению.

Доврачебная амбулаторная помощь оказывается сельскому населению в 18 фельдшерско-акушерских пунктах. Имеется 1 передвижной фельдшерско-акушерский пункт.

Осуществляется плановая работа по ремонту зданий, обновлению и приобретению нового медицинского оборудования, транспорта, направленные на повышение доступности первичной медико-санитарной помощи для жителей сельских территорий. Вместе с тем, отмечается нехватка кадров в медицинских учреждениях района.

На территории района доля населения, получающего меры социальной поддержки, в среднем составляет 30 %, что говорит о достаточной степени охвата всех социально уязвимых категорий жителей услугами в социальной сфере. В районе оказывается социальная поддержка безработным гражданам, включая социальные выплаты и помощь в трудоустройстве. Взаимодействие кадрового

центра с участниками рынка труда строится на базе единой цифровой платформы «Работа России».



Рисунок 20 - Динамика среднемесячной заработной платы работников социальной сферы в 2018-2023 годах

Следует отметить стабильный рост заработной платы работников в области образования, культуры, спорта, здравоохранения и социальных услуг.

5. Анализ ресурсных возможностей развития Кольчугинского района с учётом выявленного потенциала и факторов развития (SWOT-анализ)

Рассмотренные выше факторы влияния на достижение главной цели района в текущем периоде изменялись под воздействием внутренней и внешней среды. Воздействие определило динамику рассмотренных факторов, что позволяет дальше планировать социально-экономическое развитие района в среднесрочном периоде.

Определение сценарного тренда факторов в долгосрочном периоде до 2030 года, через SWOT-анализ, в котором, попарно комбинируя характеристики наиболее значимых обобщённых факторов, прогнозируются и формулируются альтернативные сценарии развития района до 2030 года:

- сильные стороны района – его конкурентные преимущества, естественные и созданные факторы и превосходства;

- слабые стороны – отсутствующие или слабо развитые конкурентные факторы района;

- возможности – благоприятные тенденции и внешние потенциалы развития района;

- угрозы – неблагоприятные тенденции и внешние риски для качественного развития района.

Данный метод позволяет выявить, с одной стороны, собственные сильные и слабые стороны (внутренняя среда), и с другой стороны, определить возможности и угрозы, содержащиеся во внешней среде. SWOT-анализ обобщает важнейшие результаты статистического анализа, консультаций с широким кругом общественных сил района.

Таблица 6 – SWOT - анализ Кольчугинского района

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РАЙОНА	
Сильные стороны	Слабые стороны
1. Район включен в программы моногородов. 2. Наличие «якорных» производств и местных инвесторов. 3. Наличие природных ресурсов (керамзитовая и кирпичная глина, строительный песок, лес, водохранилище). 4. Богатый природный потенциал – наличие водохранилища и рек, рыболовной фауны для развития экологического и гастрономического туризма. 5. Культурное наследие района, наличие промыслов, ремесел, событийных мероприятий, составляющих основу развития историко-культурного туризма. 6. Наличие свободных земельных ресурсов и инвестиционных площадок для развития промышленности, сельского хозяйства. 7. 100% реализация муниципальных программ развития.	1. Низкие доходы населения обуславливают отток перспективных кадров и молодежи. 2. Отток рабочей силы (маятниковая миграция) из района и устойчивая тенденция старения кадров приводит к снижению доли трудоспособного населения. 3. Низкая рождаемость. 4. Дотационность бюджета района. 5. Недостаточное развитие отрасли строительства из-за отсутствия местного застройщика. 6. Зона высоких рисков земледелия, в связи с чем, имеет место низкая эффективность сельскохозяйственных производств. 7. Недостаточно развитая инфраструктура для развития туризма. 8. Высокий уровень физического и морального износа основных фондов и коммунальной инфраструктуры.

8. Наличие зон для комплексной жилой застройки.	
Возможности	Угрозы
<p>1. Выгодное транспортно-географическое положение.</p> <p>2. Создание благоприятных условий для достижения синергетического эффекта от привлеченных инвестиций.</p> <p>3. Создание эффективного механизма маркетинга территории района.</p> <p>4. Создание туристических мест в районе и использование ресурсов туристов и гостей района.</p> <p>5. Благоприятный инвестиционный климат позволит создать условия для активизации деятельности в сельском хозяйстве и строительстве.</p> <p>6. Значительный рост уровня жизни населения через реализацию всех стратегических проектов.</p> <p>7. Повышение эффективности использования муниципального имущества.</p>	<p>1. Неблагоприятная общеэкономическая ситуация в стране изменит приоритеты в реализации программы развития моногородов.</p> <p>2. Неблагоприятная общеэкономическая ситуация в стране снизит деловую активность «якорных» инвесторов.</p> <p>3. Проблемы привлечения инвестиционных кредитных ресурсов для вновь строящихся предприятий и для проведения модернизации производства по причине высокой процентной кредитной ставки банковских учреждений.</p> <p>4. Снижение темпов роста в экономике приводит к снижению реальных доходов населения, снижению рождаемости, увеличению безработицы.</p> <p>5. Снижение деловой активности инвесторов и дотационность бюджета района не позволит реализовать программы развития в сфере промышленного производства, сельского хозяйства, туризма и др.</p>

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ РАЙОНА	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>1. Наличие документов территориального планирования, правил землепользования и застройки.</p> <p>2. Развитая сеть дорог автомобильного транспорта. Наличие железной дороги</p> <p>3. Высокий уровень газификации района.</p>	<p>1. Уровень физического и морального износа инженерной и коммунальной инфраструктуры, в том числе внутренних муниципальных дорог отмечается на достаточно высоком уровне.</p> <p>2. Наличие железнодорожных переездов в границах населенных пунктов.</p> <p>3. Высокий износ и недостаток современного общественного транспорта.</p> <p>4. Низкий процент покрытия</p>

	<p>оптоволоконной связью территории района.</p> <p>5. Низкий уровень реализации федерального законодательства по утилизации мусора и раздельного сбора твердых коммунальных отходов.</p>
Возможности	Угрозы
<p>1. Благоприятная инвестиционная ситуация в районе позволит увеличить финансирование инфраструктуры района.</p> <p>2. Современная транспортная и коммунальная инфраструктура района способствует инвестиционной привлекательности для малого и среднего бизнеса.</p> <p>3. Модернизация коммунальной инфраструктуры привлечет поток кадров в район и отрасль.</p> <p>4. По средствам качественного предоставления услуг жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства и наращивания темпов жилищного строительства территория становится благоприятным местом для проживания.</p> <p>5. Привлечение инвестиционных средств на модернизацию жилищно-коммунальной инфраструктуры.</p>	<p>1. Монополия энергоснабжающих организаций способствует опережающему росту тарифов по отношению к росту доходов населения и доходности бизнеса.</p> <p>2. Низкая инвестиционная привлекательность отрасли жилищно-коммунального хозяйства приведет к предельным значениям изношенности инженерной и коммунальной инфраструктуры, к росту числа аварий и продолжительности их устранения.</p> <p>3. Нерешенные проблемы транспортной инфраструктуры и ненадлежащие услуги связи станут барьером для развития бизнеса.</p> <p>4. Нерешенная проблема утилизации отходов приведет к ухудшению экологической ситуации в районе.</p> <p>5. Угроза выбытия мощностей в энергетике, ухудшения качества дорог, услуг ЖКХ и как следствие снижение возможности по развитию производственного сектора экономики.</p>

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ РАЙОНА	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>1. 100% обеспеченность местами в дошкольных образовательных организациях.</p> <p>2. Отсутствуют аварийные здания дошкольных и общеобразовательных учреждений.</p> <p>3. Активный процесс создания условий для развития сферы культуры района.</p>	<p>1. Недостаточное количество досуговых учреждений.</p> <p>2. Низкие доходы населения.</p> <p>3. Сохраняют актуальность проблемные вопросы, связанные с повышением мотивации граждан к систематическим занятиям физической</p>

<p>4. Низкий уровень безработицы, не превышающий среднее значение по региону.</p> <p>5. Выравнивается динамика численности населения района.</p> <p>6. Наличие в образовательных учреждениях центров естественно-научной и технологической направленности.</p>	<p>культурой и спортом, ведению здорового образа жизни, доступности социальной инфраструктуры, особенно для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.</p> <p>4. Дефицит врачебного и среднего медицинского персонала, старение педагогических кадров.</p>
Возможности	Угрозы
<p>1. Совершенствование материально-технической базы учреждений социальной сферы за счёт роста инвестиционных ресурсов в район.</p> <p>2. Рост уровня доходов населения за счёт реализации инвестиционных проектов в промышленности.</p> <p>3. Расширение наименований специальностей при подготовке специалистов рабочих профессий за счёт местного учреждения среднего профессионального образования.</p> <p>4. Возможность привлечения частных организаций в социальную сферу.</p>	<p>1. Неблагоприятная демографическая ситуация, снижение численности детского населения; рост доли населения старше трудоспособного возраста приведет к недостатку трудовых ресурсов для нужд экономики района.</p> <p>2. Рост доли населения старше трудоспособного возраста и снижение уровня доходов населения приведет к увеличению нагрузки на систему здравоохранения района.</p> <p>3. Несоответствие между спросом экономики района в рабочих востребованных специальностей и подготовкой специалистов средним образовательным учреждением, расположенным в городе Кольчугино, приведет к оттоку молодежи в другие города.</p> <p>4. Недостаток собственных средств бюджета для покрытия растущих потребностей социальной сферы и недостаточное межбюджетное финансирование приведет к увеличению изношенности материально-технической базы социальной инфраструктуры.</p> <p>5. Недофинансирование объектов социальной сферы приведет к снижению уровня жизни населения и к снижению интереса населения и молодежи к району.</p>
ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ	

ОБРАЗОВАНИЕМ	
Сильные стороны	Слабые стороны
<p>1. Наличие опыта реализации Стратегии социально-экономического развития района.</p> <p>2. Высокий административно-управленческий потенциал района.</p> <p>3. Наличие эффективно работающих старост в поселениях района.</p> <p>4. Наличие электронного документооборота управленческих связей (цифровизация муниципального управления).</p>	<p>1. Нераскрытый потенциал территориального общественного самоуправления.</p> <p>2. Наличие «протестных» настроений.</p> <p>3. Низкая активность граждан в выработке предложений и участию в повышении эффективности муниципальных решений.</p>
Возможности	Угрозы
<p>1. Формирование современной системы стратегического планирования социально-экономического развития района и действующие механизмы раскрытия её потенциала.</p> <p>2. Расширение существующих производств за счёт внедрения геомаркетинга территорий.</p> <p>3. Создание эффективной системы взаимодействия предприятий и организаций, расположенных на территории района, населения и органов местного самоуправления.</p> <p>4. Повышение предпринимательской, политической и социальной активности населения района.</p> <p>5. Создание условий для устойчивого развития и функционирования гражданского общества и местного самоуправления, некоммерческих организаций.</p>	<p>1. Иннерционное развитие района.</p> <p>2. Низкая мотивация муниципальных и государственных служащих к повышению профессиональных компетенций.</p> <p>3. Низкий уровень взаимодействия органов местного самоуправления с федеральными и региональными органами управления.</p> <p>4. Низкая активность широких слоев населения и хозяйствующих субъектов района в процессе реализации стратегических целей.</p>

В результате проведенного SWOT-анализа состояния и перспектив развития Кольчугинского района выделены следующие стратегические направления деятельности:

- Диверсификация экономики и создание условий для устойчивого экономического роста.

- Улучшение качества среды проживания и развитие человеческого потенциала.

Первое стратегическое направление предполагает размещение субъектов эффективной предпринимательской деятельности и включает проведение перспективных наукоемких разработок и развитие высокотехнологичных производств, внедрение ресурсо- и энергосберегающих экологически чистых технологий в отраслях производственной инфраструктуры. Приоритетное развитие получают отрасли промышленности и объекты инфраструктуры, связанные с обеспечением высокотехнологичного и наукоемкого производства и бизнеса. Повышение качества жизни населения, создание новых рабочих мест, обеспечение занятости населения, рост доходов и поступлений в бюджет основываются на устойчивом экономическом развитии района.

Второе стратегическое направление направлено на создание инженерной инфраструктуры района, привлекательной для инвестора и повышающей качество жизни населения, раскрытие человеческого потенциала, формирование благоприятного социального климата на основе качественных функционирующих систем здравоохранения, образования, культуры, спорта, организации досуга. Проекты данного стратегического направления направлены на совершенствование и реконструкцию транспортной, жилищно-коммунальной, коммуникационной сети района, обеспечение высокого качества среды проживания в районе, повышение эффективности системы управления муниципальным образованием через повышение мотивации и вовлеченности местного населения, организаций и предприятий, расположенных на территории района, в реализацию стратегического плана социально-экономического развития района.

Стратегические направления деятельности реализуются через перечень мероприятий, программ и проектов, направленных на решение стратегических задач.

5. Приоритеты стратегического планирования / Точки роста

Важным инструментом в стратегическом развитии района являются стратегические приоритеты, выраженные в «точках роста», развитие которых способно привести к созданию муниципальной экономической системы со встроенными механизмами адаптации к изменяющимся окружающим условиям. Они создают преимущества в развитии территории и формируют окружающее пространство в виде полюсов роста. В полюсах роста трансформируются экономические отношения за счёт вовлечения результатов деятельности, соседствующих точек роста.

Система взаимосвязи стратегических целей, задач и направлений социально-экономического развития Кольчугинского района приведена на схеме 2



Схема 2 – Система стратегических цели, задач и направлений социально-экономического развития

Точка роста может стать центром экономической активности, способной самостоятельно развиваться и распространяться на смежные сферы.

Реализация Стратегии обеспечивается достижением целей по 4-м приоритетным направлениям стратегического развития Кольчугинского района:

1. Экономическое развитие района («Мой бизнес и моя работа»).
2. Инфраструктурное развитие района («Мой дом»).
3. Развитие социальной сферы района («Мой досуг»).
4. Формирование эффективной системы управления муниципальным образованием.

Таблица 7 - Стратегические направления и приоритеты развития Кольчугинского района до 2030 года.

Главная генеральная цель – повышение качества жизни и привлекательности Кольчугинского района для проживания, отдыха и развития бизнеса как результатов общественно значимой деятельности по использованию местных ресурсов в коллективных интересах территориальной общности.
Стратегическое направление 1. «Экономическое развитие района»
Приоритет 1. <i>Предпринимательство и инвестиционно-инновационная деятельность.</i> Стратегическая цель: Повышение инвестиционной привлекательности и стимулирование инновационной предпринимательской деятельности на территории Кольчугинского района. Задачи: - содействие в продвижении инвестиционных предложений (основные мероприятия: сопровождение инвестиционных проектов, формирование благоприятного инвестиционного имиджа района, реализация «инвестиционного стандарта» на территории Кольчугинского района); – стимулирование развития сельскохозяйственной производственной кооперации и

активизации деятельности сельскохозяйственных предприятий и малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: организация информационно-консультационной поддержки, организация имущественной поддержки, организация финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере сельского хозяйства);

- повышение доступности инфраструктуры поддержки предпринимательства, в том числе социального и инновационного предпринимательства, в Кольчугинского района (основные мероприятия: организация информационно-консультационной поддержки, организация имущественной поддержки, организация финансовой поддержки СМСП);

– повышение информационной открытости деятельности органов местного самоуправления Кольчугинского района по вопросам ведения предпринимательской деятельности и возможностях инвестирования на его территории (основные мероприятия: организация информационного сопровождения инвестиционно-инновационной и предпринимательской деятельности).

Ожидаемые результаты:

- увеличение количества реализованных инвестиционных проектов в промышленности и сельском хозяйстве;

– увеличение количества действующих субъектов малого и среднего предпринимательства на территории Кольчугинского района, в том числе в сфере сельского хозяйства;

– увеличение вклада малых и средних предприятий в показатели социально-экономического развития Кольчугинского района, в том числе доходы местного бюджета, объёмы производства и предоставления услуг и занятость населения;

– повышение уровня информированности субъектов малого и среднего бизнеса об инвестиционных возможностях Кольчугинского района;

– снижение административных барьеров для ведения бизнеса на территории

Кольчугинского района;

– увеличение объёма вовлекаемых в хозяйственный оборот субъектами малого и среднего предпринимательства ресурсов на территории Кольчугинского района, в том числе сельхозпроизводителями.

Приоритет 2

Потребительский рынок.

Стратегическая цель: Повышение качества, доступности и видового разнообразия услуг торговли, общественного питания и бытового обслуживания на территории Кольчугинского района.

Задачи:

– повышение доступности товаров и услуг торговли, общественного питания и бытового обслуживания на территории Кольчугинского района, разнообразие форм и видов которых соответствует потребностям населения Кольчугинского района (основные мероприятия: осуществление прогнозно-плановой деятельности по развитию потребительского рынка на территории Кольчугинского района, в том числе рациональному размещению объектов торговли, общественного питания, бытового обслуживания; организация предоставления муниципальных услуг в сфере потребительского рынка; организация выставочно-ярмарочной деятельности);

– повышение качества и безопасности обслуживания населения организациями торговли, общественного питания и бытового обслуживания (основные мероприятия: оказание информационно-консультационных услуг потребителям и субъектам потребительского рынка в сфере защиты их прав; нормативное правовое обеспечение функционирования потребительского рынка; проведение контрольных мероприятий за деятельностью субъектов хозяйствования в сфере потребительского рынка);

Ожидаемые результаты:

– повышение уровня доступности объектов потребительского рынка для населения Кольчугинского района;

– повышение уровня информированности населения по вопросам защиты прав

потребителей;

– повышение результативности контроля за деятельностью организаций торговли, общественного питания и бытового обслуживания на территории Кольчугинского района, сокращение количества нарушений в сфере торговли, общественного питания и бытового обслуживания;

– повышение уровня удовлетворенности населения организацией потребительского рынка на территории Кольчугинского района.

Приоритет 3.

Труд и занятость.

Стратегическая цель: Повышение результативности деятельности органов местного самоуправления Кольчугинского района по содействию занятости экономически активного населения.

Задачи:

– повышение временной занятости и обеспечение трудоустройства молодежи (основные мероприятия: организация проведения общественных работ, организация профориентационных мероприятий (ярмарок вакансий));

– содействие самозанятости безработных граждан (основные мероприятия: организация информационно-консультационной и образовательной поддержки, проведение мероприятий в сфере занятости; сбор информации о занятости населения, в том числе молодежи).

Ожидаемые результаты:

– рост уровня занятости населения, в том числе самозанятых и молодежи;

– рост вовлеченности населения в мероприятия в сфере занятости и развитию рынка труда;

– повышение информированности населения по возможностям трудоустройства и самозанятости.

Приоритет 4.

Туризм и рекреация.

Стратегическая цель: Повышение рекреационной привлекательности территории

Кольчугинского района.

Задачи:

- повышение результативности деятельности органов местного самоуправления по формированию рекреационного потенциала территории (основные мероприятия: мероприятия, направленные на формирование рекреационного потенциала территории – инвентаризация, учёт, актуализация сведений, зонирование и проектирование; осуществление прогнозно-плановой деятельности в сфере развития туризма и рекреации на территории Кольчугинского района);
- вовлечение в хозяйственный оборот рекреационных ресурсов территорий для формирования предпринимательских инициатив на их основе, в том числе через развитие событийного контента общественной жизни Кольчугинского района (основные мероприятия: организация разработки и продвижении туристско-рекреационных брендов (продуктов) Кольчугинского района, в том числе связанных с событийным туризмом, удовлетворяющих требованиям различных групп потребителей; формирование реестра рекреационных ресурсов территории Кольчугинского района).

Ожидаемые результаты: – рост количества предпринимательских проектов, реализованных на основе использования рекреационных ресурсов Кольчугинского района;

- повышение уровня посещаемости Кольчугинского района для отдыха и проведения досуга, в том числе за счет проведения событийных мероприятий;
- повышение удельного веса площади рекреационных зон территории Кольчугинского района, вовлеченных в хозяйственный оборот;
- повышение удовлетворенности населения развитием рекреации на территории Кольчугинского района;
- увеличение выручки субъектов малого предпринимательства, оказывающих услуги в сфере туризма и рекреации на территории Кольчугинского района.

Стратегическое направление 2.

«Инфраструктурное развитие района»

Приоритет 1.

Дороги и дорожное хозяйство.

Стратегическая цель: Повышение качества и безопасности автомобильных дорог общего пользования местного значения и объектов дорожной инфраструктуры в границах населенных пунктов Кольчугинского района.

Задачи:

- повышение обеспеченности территории Кольчугинского района автомобильными дорогами общего пользования местного значения с твёрдым покрытием (основные мероприятия: строительство автомобильных дорог общего пользования местного значения);
- повышение качества автомобильных дорог общего пользования местного значения (основные мероприятия: содержание, ремонт и реконструкция автомобильных дорог общего пользования местного значения);
- повышение качества функционирования улично-дорожной сети и безопасности дорожного движения на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: модернизация улично-дорожной сети, установка элементов обустройства улично-дорожной сети и иных объектов дорожной инфраструктуры, обустройство пространств для пешеходного и велосипедного движения).

Ожидаемые результаты:

- увеличение протяженности и плотности автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории Кольчугинского района;
- увеличение доли протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории Кольчугинского района, соответствующих нормативным требованиям по транспортно-эксплуатационным характеристикам;
- улучшение транспортно-технических параметров улично-дорожной сети в населенных пунктах Кольчугинского района, в том числе повышение пропускной способности улично-дорожной сети (ликвидация «узких мест» улично-дорожной сети);
- снижение числа дорожно-транспортных происшествий и аварий по причине

низкого качества дорог и иных элементов улично-дорожной сети;

– повышение уровня удовлетворенности жителей качеством и безопасностью дорог и организацией улично-дорожной сети на территории Кольчугинского района.

Приоритет 2.

Транспорт и связь.

Стратегическая цель: Повышение качества транспортного обслуживания на территории Кольчугинского района, доступности транспортных услуг и услуг связи.

Задачи:

– повышение доступности транспортных услуг на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: создание маршрутной сети общественного транспорта, организация работы перевозчиков разных форм собственности, осуществление допуска перевозчиков к транспортному обслуживанию);

– повышение качества и безопасности транспортного обслуживания на межмуниципальных и внутримunicipальном маршрутах (основные мероприятия: контроль за перевозчиками, оптимизация схем транспортных потоков и организации пассажирских перевозок);

– повышение обеспеченности территории Кольчугинского района объектами транспортной инфраструктуры, в том числе для маломобильных групп населения в местах социально-значимых объектов (основные мероприятия: создание, размещение и обустройство объектов транспортной инфраструктуры, в том числе вблизи социально-значимых объектов на территории Кольчугинского района; устройство и модернизация технических средств организации дорожного движения, устройство площадок для обеспечения беспрепятственного доступа транспортных средств пассажирских, коммунальных и дорожных служб);

– повышение доступности услуг связи на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: создание условий для развития инфраструктуры связи на территории Кольчугинского района и использования информационно-коммуникационных технологий).

Ожидаемые результаты: – повышение уровня мобильности населения Кольчугинского района;

- повышение транспортной доступности населенных пунктов в Кольчугинского района для всех категорий граждан;
- повышение регулярности и бесперебойности движения автотранспорта регулярных пассажирских маршрутов на улично-дорожной сети Кольчугинского района;
- повышение уровня удовлетворенности качеством транспортного обслуживания и организацией дорожного движения на территории Кольчугинского района;
- снижение количества дорожно-транспортных происшествий с участием автотранспорта регулярных пассажирских маршрутов;
- повышение уровня удовлетворенности населения доступностью услуг связи на территории Кольчугинского района.

Приоритет 3.

Безопасность и экология.

Стратегическая цель: Повышение безопасности жизнедеятельности и готовности к чрезвычайным ситуациям на территории Кольчугинского района.

Задачи:

- повышение уровня пожарной безопасности (основные мероприятия: оснащение объектов противопожарным оборудованием, профилактика нарушений требований пожарной безопасности, обеспечение источниками противопожарного водоснабжения);
- снижение рисков возникновения чрезвычайных ситуаций на территории Кольчугинского района и повышение результативности работ по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций (основные мероприятия: профилактические работы по предупреждению чрезвычайных ситуаций, мероприятия информационно-просветительского характера по вопросам ЧС, создание резервов для ликвидации чрезвычайных ситуаций; организация деятельности аварийно-спасательных служб и (или) аварийно-спасательных формирований на территории

Кольчугинского района);

– повышение общественной безопасности на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: мероприятия информационно-просветительского характера по вопросам общественной безопасности, организация деятельности общественных формирований на территории муниципального образования, в том числе добровольного патрулирования; материально-техническое оснащение объектов муниципальной собственности системами безопасности);

– улучшение санитарно-эпидемиологических и экологических условий проживания на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: мероприятия информационно-просветительского характера по формированию культуры экологической безопасности, организация санитарной очистки и озеленения территории по установленным нормативам).

Ожидаемые результаты:

– снижение числа правонарушений в сфере обеспечения безопасности жизнедеятельности, количества пожаров и чрезвычайных ситуаций;

– сокращение потерь (ущерба), негативных последствий от чрезвычайных ситуаций;

– повышение информированности населения о мерах пожарной и общественной безопасности, действиях при возникновении чрезвычайных ситуаций;

– активизация участия общественности в мероприятиях по предупреждению чрезвычайных ситуаций и обеспечению безопасности жизнедеятельности на территории Кольчугинского района;

– снижение негативного воздействия на окружающую среду отходов производства и потребления; – повышение уровня удовлетворенности населения Кольчугинского района обеспечением безопасности жизнедеятельности на его территории.

Приоритет 4.

Городская среда и благоустройство.

Стратегическая цель: Повышение уровня благоустройства и санитарно-эпидемиологического благополучия на территории Кольчугинского района.

Задачи:

- повышение уровня благоустройства дворовых территорий МКД (основные мероприятия: работы по благоустройству дворовых территорий; контроль за соблюдением правил благоустройства территории);
- повышение уровня благоустройства объектов недвижимого имущества, находящихся в собственности и пользовании физических и юридических лиц, индивидуальных предпринимателей (основные мероприятия: работы по благоустройству территорий, находящихся в собственности и пользовании юридических лиц и индивидуальных предпринимателей; контроль за соблюдением правил благоустройства территории, в том числе обеспечения беспрепятственного доступа инвалидов);
- повышение уровня благоустройства общественных пространств Кольчугинского района и обеспечение их видового разнообразия, в том числе с соблюдением требований доступности для маломобильных групп населения (основные мероприятия: проектирование общественных пространств с учетом потребностей жителей Кольчугинского района, работы по благоустройству общественных пространств; контроль за соблюдением правил благоустройства территории);
- улучшение санитарно-эпидемиологической обстановки на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: оснащение территории специализированными площадками и оборудованием для ТКО, в том числе с учётом их отдельного сбора; мероприятия по санитарной очистке территории и ликвидации несанкционированных свалок, профилактические мероприятия информационно-просветительского характера по вопросам соблюдения санитарно-эпидемиологических норм и правил; организация работы с безнадзорными животными);

Ожидаемые результаты:

- повышение уровня благоустройства территории Кольчугинского района;
- повышение вовлеченности населения и организация всех форм собственности в мероприятия по благоустройству;

- повышение уровня вовлеченности общественности в мероприятия по благоустройству территории Кольчугинского района, в том числе посредством территориального общественного самоуправления (ТОС);
- повышение уровня удовлетворенности жителей Кольчугинского района благоустройством и качеством городской среды;
- снижение количества несанкционированных свалок и загрязненности территории Кольчугинского района.

Приоритет 5.

Жилье и жилищное строительство.

Стратегическая цель: Повышение жилищной обеспеченности населения Кольчугинского района в соответствии с потребностями домохозяйств.

Задачи:

- увеличение объёмов жилищного строительства организациям и индивидуального жилищного строительства с учётом потребностей граждан и особенностей территории (основные мероприятия: актуализация документов территориального планирования, организация предоставления муниципальных услуг в сфере жилищного строительства);
- повышение результативности управления муниципальным жилищным фондом Кольчугинского района (основные мероприятия: мероприятия по учёту и содержанию муниципального жилищного фонда, организация предоставления муниципального жилищного фонда в пользование);
- повышение жилищной обеспеченности и улучшение жилищных условий малоимущих граждан, проживающих в Кольчугинском районе (основные мероприятия: предоставление малоимущим гражданам по договорам социального найма жилых помещений муниципального жилищного фонда; строительство муниципального жилья);

Ожидаемые результаты:

- увеличение объёмов жилищного строительства на территории Кольчугинского района;

- повышение доступности и качества муниципального жилищного фонда;
- увеличение уровня вовлеченности муниципального фонда в хозяйственный оборот, в том числе за счёт развития социального найма;
- увеличение доли числа семей, получивших жилые помещения и улучшивших жилищные условия, в числе семей, состоящих на учёте в качестве нуждающихся в жилых помещениях;
- увеличение уровня обеспеченности населения жильем на территории Кольчугинского района.

Приоритет 6.

Жилищно-коммунальное хозяйство.

Стратегическая цель: Повышение качества и обеспечение бесперебойности предоставления жилищно-коммунальных услуг.

Задачи:

- повышение доступности жилищно-коммунальных услуг на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: проектирование и строительство объектов инженерной инфраструктуры);
- повышение надежности коммунальных систем и снижение аварийности в системах тепло-, водо-, электрообеспечивающего хозяйства на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: ремонт и модернизация систем ресурсоснабжения на территории Кольчугинского района);
- повышение энергоэффективности объектов жилищно-коммунального хозяйства (основные мероприятия: актуализация схем тепло-, водоснабжения и водоотведения, организация работ по обеспечению объектов приборами учёта тепло-, водоснабжения; внедрение инновационных технологий в сферу жилищно-коммунального хозяйства, ремонт и модернизация уличного освещения; организация работ по выявлению и оформлению бесхозных объектов, используемых для передачи энергии и воды на территории Кольчугинского района);
- повышение качества жилищно-коммунальных услуг, в том числе по содержанию жилищного фонда и обращению с твёрдыми коммунальными отходами (основные

мероприятия: проведение конкурсов по отбору управляющих компаний, контроль за деятельностью управляющих компаний, организация деятельности по сбору и транспортировке твердых коммунальных районов).

Ожидаемые результаты:

- увеличение охвата населения Кольчугинского района коммунальными услугами;
- увеличение оснащённости территории объектами коммунального хозяйства;
- сокращение доли объектов коммунальной инфраструктуры с высоким уровнем износа, снижение числа аварий на объектах тепло-, водо-, электроснабжения;
- снижение потерь при поставке энергоресурсов;
- сокращение уровня бесконтрольного потребления энергетических и водных ресурсов;
- повышение уровня удовлетворённости населения качеством и доступностью жилищно-коммунальных услуг;
- повышение уровня удовлетворённости населения деятельностью управляющих компаний;
- повышение обеспеченности населения качественной питьевой водой центрального водоснабжения и иными коммунальными ресурсами.

Стратегическое направление 3.

«Развитие социальной сферы района»

Приоритет 1.

Здравоохранение, образование.

Стратегическая цель: Повышение доступности объектов социальной инфраструктуры в сфере здравоохранения, образования и социальной защиты населения.

Задачи:

- повышение доступности объектов здравоохранения на территории Кольчугинского района в соответствии с нормативами градостроительного проектирования;
- повышение доступности объектов образования на территории Кольчугинского района в соответствии с нормативами градостроительного проектирования;

– повышение вовлеченности социально ориентированных некоммерческих организаций в организацию предоставления услуг в сфере здравоохранения, образования и социального обслуживания на территории Кольчугинского района (основные мероприятия: организация поддержки СОНКО, оказывающих услуги в сфере здравоохранения, образования и социальной защиты).

Ожидаемые результаты:

- достижение расчётного уровня обеспеченности населения Кольчугинского района объектами социальной инфраструктуры здравоохранения, образования, социального обслуживания в соответствии с нормативами градостроительного проектирования;
- увеличение степени участия социально ориентированных некоммерческих организаций в предоставлении социально значимых услуг в сфере здравоохранения, образования, социального обслуживания населения Кольчугинского района;
- повышение удовлетворенности населения созданными на территории Кольчугинского района условиями оказания социально значимых услуг в сфере здравоохранения, образования, социального обслуживания.

Приоритет 2.

Культура и национальная политика.

Стратегическая цель: Повышение качества, доступности услуг сферы культуры и вовлеченности населения Кольчугинского района в мероприятия в сфере культуры и развития межнациональных отношений.

Задачи:

- повышение востребованности услуг в сфере культуры и популяризация культурных мероприятий на территории Кольчугинского района, в том числе среди молодежи (основные мероприятия: организация проведения культурно-досуговых мероприятий, в том числе информационно-пропагандистского характера, на территории Кольчугинского района; организация поддержки некоммерческих организаций, оказывающих услуги в сфере культуры, в том числе в области развития межнациональных отношений);
- повышение доступности объектов культуры на территории Кольчугинского

района в соответствии с нормативами градостроительного проектирования;

– повышение качества и улучшение условий оказания услуг в сфере культуры, в том числе для инвалидов (основные мероприятия: организация деятельности подведомственных учреждений; осуществление ремонтных работ на объектах культуры; материально-техническое оснащение деятельности муниципальных учреждений культуры);

– создание условий для культурно-творческой самореализации и активизация деятельности творческих коллективов Кольчугинского района, в том числе по сохранению народно-художественных промыслов и ремёсел (основные мероприятия: поддержка и поощрение творческих коллективов);

– обеспечение сохранности памятников культурного наследия местного значения на территории Кольчугинского района и вовлеченности их в программы развития туристско-рекреационного потенциала Кольчугинского района (основные мероприятия: сохранение, использование, популяризация и охрана объектов культурного наследия).

Ожидаемые результаты:

– повышение результативности деятельности учреждений культуры;

– увеличение степени охвата населения мероприятиями и услугами в сфере культуры;

– повышение вовлеченности жителей в различные формы творческой и культурно-досуговой деятельности;

– повышение удовлетворенности населения созданными на территории Кольчугинского района условиями оказания услуг в сфере культуры и развития межнациональных отношений;

– повышение удовлетворенности населения качеством мероприятий в сфере культуры, проводимых на территории Кольчугинского района;

– повышение степени участия социально-ориентированных некоммерческих организаций в предоставлении социально значимых услуг в сфере культуры;

– повышение уровня информационно-технического и материального оснащения

деятельности муниципальных учреждений культуры Кольчугинского района.

Приоритет 2.

Физическая культура и спорт.

Стратегическая цель: Повышение доступности объектов физкультуры и массового спорта на территории Кольчугинского района в соответствии с установленными потребностями в видовом их разнообразии.

Задачи:

- повышение доступности объектов физической культуры и спорта на территории Кольчугинского района в соответствии с нормативами градостроительного проектирования, в том числе для людей с ограниченными возможностями;
- популяризация физической культуры и массового спорта и повышение результативности мероприятий в сфере физической культуры и спорта, проводимых на территории Кольчугинского района, в том числе с участием детей и молодежи (основные мероприятия: организация поддержки НКО, оказывающих услуги в сфере физической культуры и спорта; организация информационно-просветительской деятельности, направленной на популяризацию массового спорта на территории Кольчугинского района; организация спортивных мероприятий на территории Кольчугинского района).

Ожидаемые результаты:

- достижение расчётного уровня обеспеченности населения Кольчугинского района объектами физической культуры и спорта в соответствии с нормативами градостроительного проектирования;
- рост вовлеченности жителей в занятия физической культурой и массовым спортом на территории Кольчугинского района;
- повышение удовлетворенности населения созданными на территории Кольчугинского района условиями для занятия физической культурой и массовым спортом;
- повышение удовлетворенности населения качеством мероприятий в сфере физической культуры и массового спорта, проводимых на территории

Кольчугинского района;

– повышение степени участия социально ориентированных некоммерческих организаций в предоставлении социально значимых услуг в сфере физической культуры и спорта).

Стратегическое направление 4.

«Формирование эффективной системы управления муниципальным образованием»

Приоритет 1.

Информатизация и взаимодействие с населением и бизнесом.

Стратегическая цель: Повышение информационной открытости и вовлеченности общественности в деятельность органов местного самоуправления Кольчугинского района.

Задачи:

– повышение доступности информации о деятельности органов местного самоуправления Кольчугинского района и обеспечение объективности её освещения (основные мероприятия: формирование информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, работа со средствами массовой информации);

– расширение участия общественности в решении вопросов местного значения и деятельности органов местного самоуправления (основные мероприятия: организация обратной связи с населением и организациями, волонтерскими и добровольческими движениями; организация проведения социологических опросов по изучению общественного мнения, работа с обращениями граждан, организация взаимодействия с общественными организациями, развитие территориального общественного самоуправления);

– повышение вовлеченности населения и организаций всех форм собственности в реализации социально-значимых проектов и местных инициатив, в том числе с использованием механизмов краудсорсинга и краудфандинга (основные мероприятия: создание краудсорсинговой платформы, организация работы с

инициативами населения и бизнеса);

– повышение качества и доступности муниципальных услуг, в том числе предоставляемых в электронном виде (основные мероприятия: организация предоставления муниципальных услуг через многофункциональные центры и в электронном виде).

Ожидаемые результаты: – повышение уровня доверия граждан к органам местного самоуправления Кольчугинского района;

– повышение удовлетворенности граждан уровнем информационной открытости деятельности органов местного самоуправления Кольчугинского района;

– увеличение посещаемости официального портала Кольчугинского района;

– повышение качества работы с обращениями граждан;

– повышение уровня вовлеченности общественных организаций в решение вопросов местного значения;

– повышение доли жителей Кольчугинского района, вовлеченных в социально значимые мероприятия, в том числе проводимые с участием общественных организаций.

Проведенный анализ выявил приоритетные «точки роста» по стратегическим направлениям комплексного развития района для достижения стратегической цели.

№	Наименование проекта	Сроки реализации	Импульсы развития
Приоритетное направление «Экономическое развитие района»			
Точка роста «Реализация производственного потенциала в сфере оборонной промышленности, посредством межрайонного сотрудничества»			
1	Модернизация производства ООО «Кольчугинский завод специальных сплавов» (производство проката цветных металлов (медь, латунь, бронза) и увеличение действующего производства с 2000 тонн до 6000 тонн в год. Производство трубы бесшовной из коррозионно-стойкой (нержавеющая сталь) стали по ГОСТ 9940 и ГОСТ 9941. Освоение технологии и запуск производства с 0 до 5000 тонн в год). увеличение численности до 600 человек. Объем инвестиций – 900,0 млн.руб.	2023-2026	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
2	ООО «Кольчугинская металлургическая компания» - «Производство нержавеющей труб для теплообменников, пищевой и химической промышленности, а также высокоточных труб для автомобилестроительной отрасли России в рамках импортозамещения». Общий объем инвестиций оценён в 1,17 млрд. рублей. На сегодняшний день на предприятии создано порядка 80 рабочих мест. С ростом объемов производства количество рабочих мест планируется увеличить до 500 человек.	2023-2027	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
3	ООО «Тиардо» - «Разработка и внедрение в массовое производство медицинских многофункциональных кроватей на территории Кольчугинского района Владимирской области под брендом TIARDO». Объем инвестиций – 100,0 млн. руб.	2023-2025	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
4	ООО «НТС» - «Строительство завода по производству блоков из автоклавного газобетона на территории Кольчугинского района Владимирской области», объем инвестиций – 900,0 млн. руб. Количество рабочих мест – 150 чел.	2024-2026	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
5	ООО «НТС – Лидер» - «Создание производства электросварных труб различного сортамента мощностью 170 000 тонн в год». Объем инвестиций – 2500,0 млн. руб. Количество рабочих мест – 250 чел.	2018-2025	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
6	ЗАО «Киржачский молочный завод» - «Модернизация предприятия: увеличение мощностей для повышения производительности и объемов выпуска продукции (покупка и установка соответствующего технологического оборудования); реконструкция сети газопотребления». Объем инвестиций – 51,6 млн. руб.	2024-2025	Экономика Промышленность Малый и средний бизнес Занятость населения
7	Организация производства гидроаккумуляторов и баков расширительных Организация производства насосов ЭЦВ на АО «Бавленский электромеханический завод».	2024-2026	Экономика Промышленность

	Объём инвестиций – 450,0 млн. руб.		Малый и средний бизнес Занятость населения
8	Создание туристических маршрутов на территории Кольчугинского района с проведение рекреации территории района	2024-2030	Туризм Благоустройство
9	Проведение событийных мероприятий с целью популяризации района как гостеприимного, благоустроенного и удобного для жизни, досуга района	2023-2030	Туризм Население Малый и средний бизнес
Приоритетное направление «Инфраструктурное развитие района»			
Точка роста «Развитие инженерных коммуникаций»			
10	Газификация населённых пунктов Кольчугинского района (догазификация)	2023-2030	Развитие отрасли ЖКХ
11	Реализация «Инвестиционной программы филиала ПАО «Россети Центр и Приволжье» - «Владимирэнерго»» на территории Кольчугинского района	2023-2030	Развитие отрасли ЖКХ
12	Реализация Инвестиционной программы АО «ОРЭС-Владимирская область»» на территории Кольчугинского района	2024-2030	Развитие отрасли ЖКХ
13	Реализация Концессионного соглашения заключенного между администрацией Кольчугинского района и ООО «Владимиртеплогаз»	2024-2030	Развитие отрасли ЖКХ
14	Строительство автомобильной дороги от ул. Максимова до ул. Веденева в г. Кольчугино общей протяжённостью 0,750 км	2025	Дорожное хозяйство
15	Благоустройство общественных территорий города Кольчугино; Благоустройство дворовых территорий многоквартирных домов города Кольчугино	2024-2030	Развитие отрасли ЖКХ
16	Повышение качества и условий жизни семей, имеющих троих и более детей в возрасте до 18 лет, проживающих на территории района за счёт обустройства инженерной и транспортной инфраструктурой земельных участков, предоставляемых (предоставленных) бесплатно для индивидуального жилищного строительства семьям, имеющим троих и более детей в возрасте до 18 лет.	2023-2030	Жилищное строительство Развитие отрасли ЖКХ
17	Организация капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах; Проведение капитального ремонта муниципальных жилых помещений	2023-2030	Развитие отрасли ЖКХ
Приоритетное направление «Развитие социальной сферы района»			
Точка роста «Развитие образования»			
18	Реализация национального проекта «Образование»	2023-2030	Образование
Точка роста «Развитие культуры»			
19	Реализация национального проекта «Культура»	2023-2030	Культурная среда
20	Капитальный ремонт объектов культуры	2025-2030	Культурная среда

21	Развитие материально-технического оснащения объектов культуры	2023-2030	Культурная среда
22	Проведение культурно-массовых мероприятий	2023-2030	Культурная среда Межнациональные отношения
Приоритетное направление «Формирование эффективной системы управления муниципальным образованием»			
Точка роста «Эффективная работа органов местного самоуправления»			
23	Проведение инвентаризации недвижимого имущества (свободных нежилых помещений и свободных земельных участков), находящегося в муниципальной собственности	2023-2030	Муниципальное имущество
24	Принятие в муниципальную собственность Кольчугинского района бесхозных автодорог общего пользования, соединяющих населенные пункты района	2023-2030	Муниципальное имущество
25	Организация эффективной работы КТОС	2023-2030	Население
26	Реализация народных инициатив	2023-2030	Население

Для реализации принятых стратегических направлений и достижения устойчивой положительной динамики социально-экономических показателей района требуется комплексный подход, включающий в себя:

1. Развитие социального партнёрства.

Успех реализации любого плана в значительной степени определяется человеческим фактором. Стратегия Кольчугинского района в качестве успеха предполагает формирование системы социального партнерства, когда множество жителей и предприятий, имеющих общие интересы, определили согласованные цели и действия для их достижения. Чем более полным будет такое взаимодействие, тем больший результат даст для района и для каждого его жителя реализация стратегии муниципального развития.

Социальное партнерство, формируемое в Кольчугинском районе, основывается на следующих принципах:

- заинтересованности каждой из сторон в поиске решения социально-экономических проблем;
- объединения усилий и возможностей сторон в решении важных проблем, неэффективно решаемых каждой из них отдельно;
- конструктивного сотрудничества в спорных вопросах;
- взаимоприемлемого контроля и учета интересов.

Возможности и сила трехстороннего социального партнерства (власть – бизнес-сообщество) в районе неодинаковы. Если сильные стороны коммерческих организаций заключаются главным образом в возможности финансирования, а администрации района в создании максимально возможного содействия в части использования административного ресурса при реализации социального партнерства, общественные объединения должны собирать и формировать уникальный ресурс – социальные инициативы граждан.

Развитие социального партнерства в районе необходимо направить на объединение усилий в реализации единой стратегической цели.

2. Использование национальных проектов, государственных программ социально-экономического развития.

Муниципальное образование Кольчугинский район является частью государственного устройства страны и в целях повышения результативности социально-экономических мер в реализации местных инициатив необходимо принимать участие в национальных проектах и государственных программ.

3. Изучение и использование положительного опыта других муниципальных образований, имеющих лучшие достижения («бенчмаркинг»).

В целях повышения результативности, принимаемых органами местного самоуправления решений целесообразно осуществление мониторинга социально-экономической деятельности муниципальных образований, имеющих наиболее высокие социально-экономические показатели и внедрение в работу их положительного опыта, а также сравнение показателей развития (по принятым стратегическим направлениям). С целью обеспечения информационной открытости органов местного самоуправления, для привлечения новых стратегических инвесторов в район, целесообразно использование методов коммерческого маркетинга.

4. Формирование предпринимательской среды.

С учетом интенсификации деятельности на уровне малых предприятий района значительная доля малых и средних предприятий находится в сегменте обрабатывающих предприятий потенциально способных внедрять технологические инновации, минимизировать затраты, тем самым повышая эффективность бизнеса. С целью развития инновационных производств и удлинения цепочек создания добавленной стоимости товаров на территории Кольчугинского района, существует необходимость встраивания субъектов МСП в существующую структуру промышленности муниципалитета.

Перспективным для района направлением предпринимательской деятельности может стать туризм. Развитие туристско-рекреационного комплекса является одним из путей повышения качества жизни населения, активизации инвестиционной и предпринимательской деятельности, привлечения ресурсов, способствует эффективному использованию природного и культурного потенциала района.

5. Внедрение цифровизации в работу органов местного самоуправления.

Существующий уровень цифровизации района неразрывно связан с политикой региона в этой сфере и уровнем цифровой зрелости региона.

Анализ региональных программ в сфере цифровизации показывает, что деятельность органов местного самоуправления ориентирована на выполнение задач, предусмотренных национальным проектом «Цифровая экономика Российской Федерации». Однако для того, чтобы заложить основу дальнейшего стратегического развития необходимо участие муниципалитетов по следующим направлениям:

- совершенствование нормативного регулирования процедур и мероприятий по цифровой трансформации на муниципальном уровне;
- повышение уровня проникновения цифровых инноваций в основные сферы экономики и управления муниципалитетом;
- привлечение квалифицированных ИТ-специалистов.

Для реализации принятых стратегических направлений по внедрению актуальных методик и подходов оценки эффективности инфраструктурных проектов необходимо не только выработать унифицированные правила и процедуры, эффективные инструменты, формы сбора и анализа данных, касающихся деятельности муниципалитета, но и обучение специалистов, с целью дать им недостающие компетенции.

Помимо, необходимых для формирования ежемесячных по сферам деятельности муниципалитета аналитических отчетов, такое решение в формате единой информационной базы данных района должно охватывать основные бизнес-процессы в нём, а именно взаимодействие с подведомственными учреждениями, населением и бизнесом, в том числе для:

- сокращения времени на сбор отчетности и показателей по всем сферам деятельности муниципалитета;
- осуществления детального анализа показателей из различных сфер деятельности;
- создания приложения для контроля ключевых показателей.

7. Сценарии социально-экономического развития Кольчугинского района

Стратегические варианты развития Кольчугинского района основаны на анализе социально-экономического развития района в динамике за последние годы. В соответствии с общепринятой методологией разработки стратегических планов предлагается три основных сценария развития: консервативный, инновационный и целевой.

Данные сценарии различаются в зависимости от темпов использования факторов ускорения социально-экономических процессов, таких как инвестиционные, инновационные, структурные, технологические и институциональные преобразования.

Существенное влияние на реализацию того или иного сценария развития оказывает деятельность органов местного самоуправления района, органов государственной власти, крупнейших предприятий, предпринимательских структур, профсоюзов, местного сообщества и иных субъектов, участвующих в разработке и реализации социально-экономической политики.

Каждый из сценариев предполагает последовательное проведение институциональных преобразований, связанных с развитием конкуренции, соблюдением законодательства, улучшением инвестиционного климата в районе, повышением уровня и качества жизни населения, решение его социальных проблем.

При консервативном сценарии развития Кольчугинский район развивается по инерции как благоприятное место для предпринимательской деятельности с опорой на действующие предприятия и малый бизнес. Основой данного сценария выступает существующая инфраструктура района, стабильная поддержка бизнеса со стороны органов управления района. Деятельность местных органов власти и управления при этом сценарии сконцентрирована на решении текущих вопросов, незначительном улучшении отдельных показателей социально-экономического развития территории, реализацией федеральных и региональных инициатив. Консервативный сценарий предполагает пассивную позицию во всех сферах жизни и управления. Глобальные проблемы не решаются, и в результате нарастает износ инфраструктуры, постепенно нарастает отставание в уровне и качестве жизни населения от соседних районов

Владимирской области. В конечном итоге трудоспособное население начинает активно покидать район, постоянно проживающими остаются в основном пенсионеры.

Данный сценарий достаточно реалистичен, однако, он не способен в значительной степени повлиять на улучшение социально-экономической ситуации в районе, социально-экономическая ситуация будет улучшаться крайне медленными темпами, не способствует росту деловой активности предприятий, созданию комфортных условий жизни для населения.

Целевой сценарий развития будет способствовать улучшению делового климата, привлечению в район инвестиций, созданию благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности, поддержке традиционных и перспективных видов экономической деятельности. Данный сценарий предполагает активизацию инвестиционных и инновационно-технологических факторов развития Кольчугинского района.

Инновационный сценарий характеризуется активными темпами роста, повышением нормы накопления, увеличением притока капитала. Сценарий предполагает интенсивное использование всех видов ресурсов, а также активизацию инвестиционных и инновационно-технологических факторов развития района.

Основной упор делается и на внешние, и на внутренние ресурсы развития. В существующих условиях добиться этого можно путем проведения политики создания комфортных условий для ведения бизнеса на территории района, вне зависимости от его масштабов и характера - устойчивое и поступательное развитие инфраструктур; предсказуемость проводимой местными органами власти политики; стабильная социально-экономическая ситуация; прозрачность и понятность взаимоотношений «бизнес-власть-сообщество».

При реализации инновационной части сценария в районе создается комфортный бизнес-климат, стимулируется внутренний спрос, поддерживается малый и средний бизнес и через них формируется устойчивый платежеспособный спрос населения и рост среднедушевых доходов. Данный сценарий отличается поведенческими признаками, которые в качестве базовых ценностей содержат

законопослушность, толерантность, стремление к социально-политической стабильности.

Таблица 8 - Сравнение сценариев социально-экономического развития Кольчугинского района

	Консервативный сценарий	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
Экономическое развитие района	<ul style="list-style-type: none"> - низкая диверсификация экономики; - неполное использование потенциала района; - низкая конкурентоспособность района; - недостаточно эффективное использование сырьевых ресурсов; 	<ul style="list-style-type: none"> - становление эффективных собственников; - формирование инвестиционной эффективности района; - повышение деловой активности; - создание благоприятных условий для осуществления хозяйственной деятельности; - активизация инвестиционных и инновационно - технологических факторов; 	<ul style="list-style-type: none"> - консолидация усилий власти, бизнеса и сообщества; - наличие условий и сырьевой базы для реализации крупных проектов; - высокая диверсификация экономики; - развитие и внедрение новых форм бизнес взаимодействия; - рациональное и эффективное использование природных ресурсов; - рост конкурентоспособности района и продукции местных производителей; - рост деловой активности;
Инфраструктурное развитие района	<ul style="list-style-type: none"> - рост износа инфраструктурных объектов; - уровень газификации и водоснабжения района 	<ul style="list-style-type: none"> - своевременное финансирование инфраструктурных объектов района; 	<ul style="list-style-type: none"> - реализация инфраструктурных проектов; - реализация проектов по газификации и

	Консервативный сценарий	Целевой сценарий	Инновационный сценарий
	<p>остается на прежнем уровне;</p> <p>- недостаточное развитие инфраструктуры для удовлетворения ожиданий инвестора;</p>		водоснабжению района;
Развитие социальной сферы района	<p>- ухудшение качества жизни населения района;</p> <p>- отток трудоспособного населения;</p> <p>- ухудшение демографической ситуации;</p> <p>- ухудшение состояния здоровья населения;</p> <p>- рост социальной напряженности;</p>	<p>- стабилизация качества жизни населения района;</p> <p>- снижение оттока трудоспособного населения;</p> <p>- стабилизация демографической ситуации;</p> <p>- снижение социальной напряженности;</p>	<p>- развитие «среднего класса» населения;</p> <p>- улучшение демографической ситуации;</p> <p>- социальная стабильность в обществе;</p> <p>- рост числа квалифицированных кадров;</p>
Эффективная система управления муниципальным образованием.	<p>- низкий уровень взаимодействия «власть-бизнес-сообщество»;</p> <p>- низкая заинтересованность в развитии района в связи с отсутствием понимания целей;</p> <p>- низкая вовлеченность общественности в реализацию плана развития района;</p>	<p>- реализация основных направлений стратегического плана социально-экономического развития района;</p> <p>- заинтересованность местного сообщества и активизация общественного участия в решении вопросов местного значения;</p>	<p>- повышение показателей эффективности реализации стратегических целей;</p> <p>- консолидация усилий всех заинтересованных сторон для целей повышения эффективности муниципального управления;</p> <p>- повышение социальной стабильности в районе.</p>

Вывод, инновационный сценарий отражает доминирующие в настоящее время интересы экономики района и его социального развития, поэтому характеризуется более высокой вероятностью реализации, чем консервативный сценарий. Реализация инновационного варианта будет способствовать росту деловой активности, росту качества жизни населения, развитию сектора малого и среднего бизнеса. Этот сценарий соответствует сценариям стратегий развития Владимирской области и Российской Федерации, поэтому может рассматриваться как базовый.

8 Целевые показатели (индикаторы) стратегии социально-экономического развития Кольчугинского района

Реализация стратегии Кольчугинского района разделена на два этапа - среднесрочный (2021-2024г.г.) и долгосрочный период прогнозирования (2025-2030 г.г.).

Установленный набор целевых показателей стратегических направлений социально-экономического развития района на среднесрочный период до 2025 года актуализирован в действующих муниципальных программах и основывается на ежегодном в этом периоде прогнозе социально-экономического развития Кольчугинского района.

На долгосрочный период перечень индикаторов определен в соответствии с государственными документами стратегического планирования, стратегией Владимирской области до 2031 г., через сценарное планирование исходных факторов, оказывающих влияние на показатели уровня жизни населения.

Таблица 9 - Показатели этапов стратегии Кольчугинского района

	Целевые показатели уровня жизни населения	Консервативный сценарий		Целевой сценарий		Инновационный сценарий	
		2024 год	2030 год	2024 год	2030 год	2024 год	2030 год
I. Материальное благополучие, повышение доходов и уровня жизни населения через развитие экономики района							
1	Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млрд. рублей	17,3	18,0	17,3	19,0	17,3	20,0

2	Среднемесячная номинальная заработная плата работников крупных и средних предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, рублей	56388,8	60000	56388,8	62000	56388,8	66000
3	Оборот розничной торговли (во всех каналах реализации) млрд. рублей	10,13	11,0	10,13	11,5	10,13	12,0
4	Объём платных услуг млн. рублей	956,5	960,0	956,5	970,0	956,5	980,0
5	Уровень безработицы, %	0,3	0,3	0,3	0,6	0,3	0,9
II. Создание современной инфраструктуры, благоприятной среды жизнедеятельности, повышение её качества в интересах жителей							
6	Бюджетная обеспеченность населения средствами местного бюджета (по расходам), тыс. руб. чел.	56767,9	60000	56767,9	65000	56767,9	70000
7	Объём водопотребления, млн. куб.м.	73	85	79	89	80	93
8	Степень очистки водоотведения, %	80	85	81	88	85	90
9	Ежегодный ввод в эксплуатацию жилых домов, тыс.кв.м.	27,0	28,0	27,0	30,0	27,0	32,0
10	Уровень газификации, %	76,6	80,0	76,6	85,0	76,6	90,0
III. Духовно-нравственное, культурное и социальное развитие населения, его здоровья и безопасности, через востребованное и качественное образование, культуру, историю и традиции							
11	Обеспеченность местами в дошкольных образовательных учреждениях, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
12	Удовлетворенность населения качеством дошкольного образования, общего образования и дополнительного образования детей (процент от числа опрошенных);	85	85	85	90	85	95
13	Доля населения, охваченного профилактическими осмотрами, %	25	40	30	50	35	60

14	Удовлетворенность населения медицинской помощью (процент от числа опрошенных).	40	45	42	50	50	70
15	Ежегодный рост среднего количества посещений культурно-досуговых мероприятий, % по отношению к 2019 году	2,0	2,5	2,2	5,0	3,0	6,0
16	Численность населения, систематически занимающегося спортом, % от общего населения.	55,4	60,0	55,4	65,0	55,4	70,0
IV. Создание эффективной системы управления муниципальным образованием							
17	Доля электронного юридически значимого электронного документооборота, %.	100	100	100	100	100	100
18	Показатель «Достижение «цифровой зрелости» - количество оказанных массовых социально значимых муниципальных услуг в электронном виде, ед.	8000	8500	8000	12000	8000	15000
19	Количество социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность на территории района, ед.	13	15	13	19	13	12
20	Удельный вес удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления района, %.	56	75	56	85	56	90

9 Планирование и программирование социально-экономического развития в стратегии Кольчугинского района на среднесрочный период 2021-2024 г.г.

Программы и стратегии соотносятся как часть и целое. Стратегия – это система программ, которые являются одним из механизмов реализации стратегии.

Стартовую основу планирования и программирования в стратегии в среднесрочной перспективе составляют принятые муниципальные программы, которые по сути являются стратегическими документами в указанном периоде. Программы могут сохранять преемственность и реализацию разработанных мероприятий в среднесрочном периоде, при этом перечень в зависимости от изменения факторов внешней и внутренней среды должен актуализироваться. В 2024 году на территории Кольчугинского района реализуются 24 муниципальных программ.

Таблица 10 - Программы и мероприятия на среднесрочный период

Главная генеральная цель – повышение качества жизни и привлекательности Кольчугинского района для проживания, отдыха и развития бизнеса как результатов общественно значимой деятельности по использованию местных ресурсов в коллективных интересах территориальной общности	
№ п/п	Наименование целей и муниципальных программ – 2021-2024 г.г. среднесрочный период
1.	Экономическое развитие района
	1.1. Муниципальная программа «Развитие сельского хозяйства Кольчугинского района»
	1.2. Муниципальная программа «Содействие развитию малого и среднего предпринимательства на территории Кольчугинского района»
	1.3. Муниципальная программа «Развитие туризма на территории Кольчугинского района»
2.	Инфраструктурное развитие района
	2.1. Муниципальная программа «Обеспечение доступным и комфортным жильём населения Кольчугинского района»
	2.2. Муниципальная программа «Развитие сети автомобильных дорог общего пользования местного значения муниципального образования Кольчугинский район»
	2.3. Муниципальная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в муниципальном образовании Кольчугинский район»
	2.4. Муниципальная программа «Организация регулярных пассажирских перевозок на

территории Кольчугинского района»	
2.5. Муниципальная программа «Организация мероприятий по гражданской обороне, защите населения и территорий Кольчугинского района от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах»	
2.6. Муниципальная программа «Благоустройство»	
2.7. Муниципальная программа «Охрана окружающей среды на территории Кольчугинского района»	
2.8. Муниципальная программа «Формирование современной среды дворовых территорий многоквартирных домов и муниципальных территорий общего пользования»	
2.9. Муниципальная программа «Создание современного общественного пространства»	
2.10. Муниципальная программа «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры в Кольчугинском районе»	
3.	Развитие социальной сферы района
3.1. Муниципальная программа «Развитие образования»	
3.2. Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании Кольчугинский район»	
3.3. Муниципальная программа «Молодёжь Кольчугинского района»	
3.4. Муниципальная программа «Развитие культуры»	
3.5. Муниципальная программа «Комплексные меры профилактики правонарушений в Кольчугинском районе»	
3.6. Муниципальная программа «Противодействие злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту в Кольчугинском районе»	
3.7. Муниципальная программа «Укрепление общественного здоровья в Кольчугинском районе»	
3.8. Муниципальная программа «Реализация государственной национальной политики в Кольчугинском районе Владимирской области»	
4	Эффективное муниципальное управление
4.1. Муниципальная программа «Развитие муниципальной службы в муниципальном образовании Кольчугинский район»	
4.2. Муниципальная программа «Управление имуществом, являющимся собственностью муниципального образования Кольчугинский район»	
4.3. Выравнивание бюджетной обеспеченности поселений, входящих в состав Финансовое управление администрации района Кольчугинского района, и содействие обеспечению их сбалансированности	

10 Планирование и программирование социально-экономического развития в стратегии Кольчугинского района на долгосрочный период 2025-2030 г.г.

В долгосрочном периоде стратегии заложено оптимальное комплексное продолжение программирования (составление программ) развития района.

С учётом опыта работы с многочисленными программами, работающими в районе, предлагается актуализированный перечень новых программ и мероприятий, сгруппированных по новым стратегическим направлениям. Это логический комплекс мероприятий, охватывающий основные сферы жизнедеятельности района.

Они должны объединить ресурсы разных участников жизнедеятельности района по решению общих проблем, не разбрасывая их на отдельные локальные проблемы одного и того же направления.

Выбор приоритетов связан, прежде всего, с определением того, какие мероприятия стратегических направлений жизнедеятельности района будут осуществляться в режиме функционирования, а какие получат экономическое и социальное развитие.

В связи с тем, что стратегия в среднесрочном и долгосрочном периодах времени определяется целями социально-экономического развития, содержанием документа оказывает концептуальное влияние на формирование бюджета муниципального образования. Для усиления влияния стратегии на формирование бюджета целесообразно применение принципа преемственности, т.е. согласованности стратегических приоритетов и бюджетных показателей.

11. Анализ рисков, механизмы управления и корректировки стратегии

11.1 Основные риски реализации стратегии, их минимизация и управление

Выявление рисков и ресурсных возможностей экономики и социальной сферы позволит определить реальные возможности для органов местного самоуправления по достижению стратегических целей и границы участия бизнес-структур, а также границы участия власти регионального и муниципального уровней в этом процессе.

Необходимо определить качественные и количественные показатели потребности в ресурсах для реализации сценария. В совокупности это позволит перейти к разработке рекомендаций для определения мер муниципального управления по реализации поставленных целей и задач, к разработке конкретных мероприятий в экономике и социальной сфере, осуществляемых на уровне органов местного самоуправления Кольчугинского района.

К числу основных рисков и угроз при реализации Стратегии можно отнести:

- внутренние: нерациональное использование ресурсного потенциала территории, дефицит финансовых ресурсов, миграционные процессы, несоответствие объема и профессиональное структуры кадров запросам экономики района, неэффективные управленческие решения, пассивная гражданская позиция со стороны населения и бизнеса;

- внешние: не востребованность товаров и услуг местных производителей, ухудшение бизнес-климата, конкуренция со стороны муниципальных образований, товаров-субститутов, «поставщиков» и «потребителей» территории, снижение конкурентоспособности района, сокращение регулирующих доходов, изменение национальных приоритетов, циклические экономические колебания, новая нормальность.

Реализация инновационной стратегической альтернативы потребует колоссальной концентрации финансовых, административных и человеческих ресурсов района.

Инвестиции являются наиболее важным ресурсом, значимость которого определяется возможностью экономики района аккумулировать и использовать финансовые средства для развития всей экономики в целом. Для привлечения

значительных финансовых средств потребуется создание и применение на практике современных механизмов привлечения инвестиций, особенно на первоначальном этапе.

Для всех вышеуказанных целей и задач сценария потребуются комплексные инвестиционные средства, окупаемость которых возможна лишь в долгосрочной перспективе.

Значительные капиталовложения потребуются для развития человеческого капитала, поскольку возрастание технологической и инновационной составляющей в экономике района будет определяться качеством профессиональных кадров и необходимостью общего повышения качества жизни через модернизацию и ускоренное развитие социальной сферы, включающую образование, здравоохранение, жилищный сектор.

Для перехода на путь инновационного развития район обладает достаточными трудовыми ресурсами. В настоящее время район имеет положительное сальдо миграции, которое возможно значительно увеличить за счет сокращения числа выбывающих из района.

Для обеспечения обучения кадров потребуется повышение доли подготовки квалифицированных рабочих, инженерно-технических специалистов. Для реализации сценария Кольчугинского района обладает собственными образовательными ресурсами, а также имеет возможность воспользоваться ресурсами города Владимира, Москвы и Московской области, в частности, сетью востребованных профессиональных образовательных учреждений начального, среднего и высшего образования.

Осуществление инновационного сценария возможно только при активной поддержке органов местного самоуправления (администрация Кольчугинского района, органы местного самоуправления сельских поселений).

Реализация сценария возможна при создании эффективной системы взаимодействия бизнеса и органов местного самоуправления района, а также при участии общественных организаций Кольчугинского района. При этом основной

задачей администрации района является формирование условий для развития бизнеса в районе.

11.2 Механизмы управления и корректировки стратегии

Работа над стратегией, как документом, не заканчивается принятием и опубликованием. Это не только документ, но и процесс: предусмотрен мониторинг выполнения – ежегодная оценка хода реализации (степени достижения показателей) и корректировка в зависимости от конкретной ситуации.

Управление и координацию мероприятий стратегии осуществляет рабочая группа.

Критериями оценки эффективности результатов её реализации за год служат улучшение (ухудшение) основных показателей (индикаторов) социально-экономического развития муниципального образования Кольчугинский район, а также их динамика по сравнению с другими муниципальными образованиями Владимирской области, взятыми в качестве «контрольной группы» за аналогичный период.

Реализация Стратегии осуществляется группой стратегического планирования, возглавляемой главой администрации района, с участием руководителей отделов и структурных подразделений администрации района, глав муниципальных образований сельских поселений, депутатов районного и городского Советов и представителей общественных организаций.

Основные направления оценки базируются на принятых показателях изменения социально-экономического положения муниципального образования Кольчугинский район за определённое время реализации стратегии:

- динамика экономических показателей в МО за отчетный период;
- объективные изменения социальных показателей (уровня жизни) в МО за отчетный период;
- изменения субъективной оценки местным сообществом социально-экономического положения МО;
- изменения в оценках предпринимателей;

- изменения в оценках представителей власти.

Ежегодная оценка результатов реализации мероприятий стратегии становится основой для выявления:

- имеющих слабых звеньев;
- неучтенных факторов;
- появившихся возможностей;
- положительного опыта района;
- лучших практик.

Заключение

Одним из важнейших факторов становления демократического социального государства является развитие местного самоуправления. Эта объективная закономерность любой человеческой цивилизации, отражающая, с одной стороны, взаимодействие людей в процессе их совместной жизнедеятельности, с другой стороны – самореализация каждого индивида, становление личности в процессе социализации.

И то, и другое, непосредственно происходит в муниципальных образованиях. Основной задачей органов местного самоуправления района является создание условий и предпосылок для повышения уровня жизни населения.

Для того чтобы добиться положительного социально-экономического эффекта, повысить привлекательность района для проживания и работы, Кольчугинский район спрогнозировал своё место и роль в будущем, оценил свой потенциал и возможности его реализации.

Потенциал такого сложного динамического организма, каковым является район – это возможность устойчивого саморазвития, это выполнение функций жизнеобеспечения для жителей района на собственной ресурсной базе за счёт более эффективного её использования, при котором изменение внешних условий не скажется негативно на результатах функционирования района.

Ожидаемые результаты реализации стратегического плана определены на основе видения, стратегических направлений и точек роста.

Реализация стратегического направления «Экономическое развитие района» позволит создать благоприятный инвестиционный климат для формирования конкурентоспособных предприятий и развития экономики Кольчугинского района, что позволит создать новые рабочие места и эффективно использовать имеющиеся ресурсы. Будут созданы условия для устойчивой диверсифицированной экономики, роста деловой активности малого и среднего бизнеса, к взаимовыгодному сотрудничеству органов местного самоуправления и бизнеса с целью развития района.

Сохранится благоприятная экологическая обстановка. Развиваются туристские направления экономики.

Продолжит развитие система эффективного взаимодействия и доверительных отношений между органами местного самоуправления, населением, общественными организациями, предпринимателями, государственными предприятиями и органами государственной власти.

Стратегическое направление «Развитие инфраструктуры района» обеспечит органическое развитие района, бесперебойное функционирование инфраструктурных систем.

Будут созданы современные системы ЖКХ и обеспечено эффективное управление хозяйством района, все жители района в равной мере будут обеспечены услугами ЖКХ высокого уровня.

Реализация стратегического направления «Развитие социальной сферы района» предусматривает достижение стабильных демографических показателей и развития социальной структуры.

Будет повышаться уровень благосостояния населения, улучшится качество социальной сферы района. Повысится конкурентоспособность и востребованность специалистов. Услуги здравоохранения достойного качества будут доступны всем жителям района. Вырастет число жителей, вовлеченных в сферы физкультуры и спорта, культуры и искусства.

Стратегия социально-экономического развития Кольчугинского района это.

1. Нацеленность на главное с учётом повышения привлекательности района.

Оценка конкурентных преимуществ и недостатков, выбор стратегии поведения на рынке. Постоянный поиск и укрепление преимуществ района, определение сфер района, которые будут развиваться, и что мешает продвижению к выбранной цели и как устранить препятствие.

Стратегия как документ концентрирует внимание на ключевых, наиболее перспективных направлениях, выявленных на основе анализа внутреннего потенциала, сильных и слабых сторон, геополитического положения района и возможных сценариев развития России.

2. Партнерство при разработке стратегии и реализации.

Стратегия не является чьим-то административным документом. Это договор общественного согласия, в соответствии с которым власти, предприятия, общественные организации принимают на себя определенные обязательства. Стратегия разрабатывается и реализуется всеми участниками, влияющими на развитие района, с учетом интересов и при участии населения.

3. Сочетание долгосрочного видения и оперативных действий

В стратегии Кольчугинского района определены не только долгосрочные ориентиры и перспективные направления, но и конкретные задачи и мероприятия. Таким образом, стратегия не только декларирует, но и показывает, как и что нужно делать. Опираясь на совместно выработанные цели, власть, бизнес и население (сообщество) объединяют усилия в реализации стратегии.

4. Постоянство работы над стратегией.

Работа над стратегией не заканчивается с её принятием и опубликованием. Стратегия – не только документ, но и процесс: предусмотрен мониторинг его выполнения: запланирована ежегодная оценка хода реализации (степени достижения показателей) и корректировка в зависимости от реального потенциала и возможности района в конкретной ситуации.